

REVISIÓN FINAL

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

País: Guatemala

Documento de Proyecto

Título del Proyecto:	"Programa de Fortalecimiento de la Presidencia de la República de Guatemala"
Efecto esperado del MANUD/UNDAF:	Efecto 3: La Población se beneficia de mayores capacidades del Estado
Efecto esperado del Programa de País (CPD):	Efecto 3.2 El proceso de reforma y modernización del Estado ha avanzado de conformidad con las prioridades nacionales. Indicador: Existencia de Políticas y Programas relevantes y pertinentes, grado de cobertura y presupuesto
Productos esperados del Proyecto:	Producto 3.2.1 Mecanismos de coordinación y armonización del Poder Ejecutivo fortalecidos para una mejor capacidad de conducción estratégica
Asociado en la Implementación:	Presidencia de la República de Guatemala

Justificación de la Revisión Final

La presente revisión se hace con el propósito de:

1) Reflejar los gastos reales del Proyecto 50926; 2) Reflejar el incremento por USD\$52967.33 TRAC y USD\$43,498.80 CCF para un total de USD\$96,196.13, esto para cubrir 4 consultorías dentro del Producto 83795; 3) Dar por finalizadas las actividades administrativas y financieras del Producto 83795.

Período del Programa de País:	2010-2014	Atlas Award ID:	00050926
Área de resultado clave del Plan Estratégico del PNUD:	Gobernabilidad Democrática	Project ID:	00083795
		Fecha de inicio:	30/09/2008
		Fecha de finalización:	31/12/2014
		Modalidad de Ejecución:	DIM

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00063157

INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "FIN" (2)	Variación (1 - 2)
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	673,456.24	673,456.24	0.00
TOTAL DE INSUMOS	673,456.24	673,456.24	0.00
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	47,142.04	47,142.04	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	47,142.04	47,142.04	0.00
TOTAL PRODUCTO 63157	720,598.28	720,598.28	0.00

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00063158

INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "FIN" (2)	Variación (1 - 2)
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	1,499,051.08	1,499,051.08	0.00
TOTAL DE INSUMOS	1,499,051.08	1,499,051.08	0.00
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	104,933.75	104,933.75	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	104,933.75	104,933.75	0.00
TOTAL PRODUCTO 63158	1,603,984.83	1,603,984.83	0.00

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00063159


INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "FIN" (2)	Variación (1 - 2)
PNUD			
FONDOS TRAC	5,712.00	5,712.00	0.00
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	1,647,530.17	1,647,530.17	0.00
TOTAL DE INSUMOS	1,653,242.17	1,653,242.17	0.00
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	109,608.90	109,608.90	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	109,608.90	109,608.90	0.00
TOTAL PRODUCTO 63159	1,762,851.07	1,762,851.07	0.00

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00063160			
INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "FIN" (2)	Variación (1 - 2)
PNUD			
FONDOS TRAC	23,176.84	23,176.84	0.00
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	853,089.71	853,089.71	0.00
TOTAL DE INSUMOS	876,266.55	876,266.55	0.00
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	59,716.33	59,716.33	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	59,716.33	59,716.33	0.00
TOTAL PRODUCTO 63160	935,982.88	935,982.88	0.00

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00071972			
INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "FIN" (2)	Variación (1 - 2)
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	561,039.73	561,039.73	0.00
TOTAL DE INSUMOS	561,039.73	561,039.73	0.00
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS 30000 España y Países Bajos	34,400.01	34,400.01	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	34,400.01	34,400.01	0.00
TOTAL PRODUCTO 71972	595,439.74	595,439.74	0.00

Financiamiento del Presupuesto - Award 00050926 - OUTPUT 00083795			
INSUMOS	Revisión Actual Atlas "FIN" (1)	Revisión Anterior Atlas "S06" (2)	Variación (1 - 2)
PNUD			
FONDOS TRAC	74,697.33	22,000.00	52,697.33
FONDOS CCF	40,650.08	0.00	40,650.08
Costos Compartidos			
FONDOS 30000 Suecia	675,742.05	675,742.05	0.00
TOTAL DE INSUMOS	791,089.46	697,742.05	93,347.41
Costos de Administración (GMS):			
FONDOS CCF	2,848.72	0.00	2,848.72
FONDOS 30000 Suecia	47,370.96	47,370.96	0.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	50,219.68	47,370.96	2,848.72
TOTAL PRODUCTO 83795	841,309.14	745,113.01	96,196.13

TOTAL AWARD 50926	6,460,165.94	6,363,969.81	96,196.13
--------------------------	---------------------	---------------------	------------------

Aprobado por:	Nombre/cargo:	Firma:	Fecha:
En nombre del PNUD:	Igor Garafulic Director de País		

Mary

Vivian Lisseth Salguero Morales

From: Silvia Aragon
Sent: Monday, June 13, 2016 7:38 PM
To: Vivian Lisseth Salguero Morales
Cc: Nely Herrera; Claudia de Saravia
Subject: RE: CIERRE Presidencia Proyecto 50926 - Producto 83795
Attachments: CDR 2009.pdf; CDR 2010.pdf; CDR 2011.pdf; CDR 2012.pdf; CDR 2013.pdf; CDR 2014.pdf; CDR 2015.pdf; CDR 2008.pdf; CDRS Y F&A.XLS; Revisión Final.xls; Informe Final PNUD.PDF; checklist.pdf; Caratula ATLAS.PDF; 50926 - AAA al 13.06.16 rev final 83795.xlsx

Estimada Vivian,

Muchas gracias por tu comunicación y tus esfuerzos!

La carátula en Excel cuadra perfectamente por cada output y las contribuciones por fondos.

Mi única recomendación es que por favor agregues en la carátula que se incrementó el proyecto 83795 en \$xxx, por la razón que corresponda.

En cuanto al checklist todo está ok, por lo que Nely puede firmarlo por mí.

Gracias a ambas.

Saludos,

Silvia

From: Vivian Lisseth Salguero Morales
Sent: Monday, June 13, 2016 6:13 PM
To: Silvia Aragon
Cc: Nely Herrera; Claudia de Saravia
Subject: CIERRE Presidencia Proyecto 50926 - Producto 83795

Estimada Silvia,

Comparto los documentos para respaldar el cierre financiero del Output 83795. Como este output está dentro del Award 50926, pueden encontrar los CDRs desde 2008 al 2015 para revisión. Así también como te comentaba anteriormente en la Carátula de Excel decidí detallar cada uno de los otros outputs aunque ya están cerrados, pero para que tenga más sentido la carátula comparándola con la de ATLAS. Hay un archivo de Excel donde se detalla cada output también junto con el F&A para reflejar los gastos reales de todo el Programa.

Cualquier consulta me cuentan.

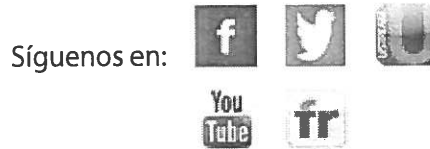
Gracias y saludos,



Al servicio de las personas y las naciones.

Vivian Salguero

Asociada de Programa
Gobernabilidad Democrática
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
5a. Avenida 5-55 zona 14,
Edificio Europlaza, torre IV nivel 10,
Guatemala, C. A.
vivian.salguero@undp.org
Tel: +502 2384-3100 ext. 1043
Fax: +502 2384-3200
www.gt.undp.org



Por favor considere el medio ambiente antes de imprimir este correo electrónico.

Aviso: Este mensaje esta intencionado para ser usado solo por el destinatario y puede contener información confidencial y/o estar protegida por derechos de autor. Si usted no es el destinatario especificado, está siendo notificado por este medio que cualquier uso, disseminación, publicación o copia de esta comunicación está estrictamente prohibida. Si usted ha recibido esta comunicación por error, por favor destruya todas las copias del mensaje y sus adjuntos y notifiquenos inmediatamente. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Guatemala.

Project Completion Check List

"Programa de Fortalecimiento de la Presidencia de la República de Guatemala".

Project Award 00050926 Project Number 00083795



Al servicio
de las personas
y las naciones

I confirm that all of the following matters have been considered and resolved:

CHECK	DESCRIPTION	RESPONSIBLE
<input type="checkbox"/>	No outstanding NEX advances – in either local currency or USD	FPA: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	No outstanding PDRs	FPA: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No open Purchase Orders	FIN: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No Receipt Accruals	PO: <i>CS</i>
<input type="checkbox"/>	No outstanding commitments	AP: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	No pending prepayments and other non PO advances	AP: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	All pre-financing activities have been recovered and/or reimbursed	FIN: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	No pending GMS or Direct Projects Charging (formerly ISS). (If Off-the-top GMS was used, extra-budgetary income taken must be reconciled to actual expenses/delivery. A pro-rata return of GMS based on the balance of unspent funds must be done).	FPA: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No pending GLJEs	FIN: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No unapplied deposits or other unrecorded revenue	PO: <i>CS</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No outstanding Accounts Receivable to be received from donors per signed agreements	PO: <i>CS</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No deposits to be received from donors per signed agreements	PO: <i>CS</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	No AR direct journals in budget error or incomplete status	FIN: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	No unrecorded staff related expenses, including separation payments, taxes and retroactive payroll adjustments	PA: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	All assets are transferred or otherwise disposed of. Asset transfer letters/ documents are in place	PA: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	Ensure all transactions for sale/transfer/donation/disposal etc. of assets have been processed and GMS charged	PO: <i>CS</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	All items held as inventory should be distributed or transferred to recipient or returned to donor as specified in the donor agreement	PO: <i>CS</i>
<input type="checkbox"/>	All project petty cash is cleared	PA: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	Project bank account is fully reconciled and closed	PO: <i>CS</i>
<input type="checkbox"/>	No other pending liabilities	PA: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	The CDR for the previous quarter shows zero future expenses (commitments)	PA: <i>[Signature]</i>
<input checked="" type="checkbox"/>	Final LPAC/ steering committee minutes are available	PO: <i>CS</i>
<input type="checkbox"/>	All audit gaps are closed with supporting documentation.	FPA: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	The final CDR is signed by UNDP and the implementing partner. Final report submitted by responsible parties.	PA: <i>[Signature]</i>
<input type="checkbox"/>	If a cost sharing project, the unexpended balance has been agreed to the general ledger	FPA: <i>[Signature]</i>

Project Completion Check List

"Programa de Fortalecimiento de la Presidencia de la República de Guatemala".

Project Award 00050926 Project Number 00083795



I confirm that all of the following matters have been considered and resolved:

CHECK	DESCRIPTION	RESPONSIBLE
<input type="checkbox"/>	No balance sheets pending	FPA:
<input checked="" type="checkbox"/>	Consultations with donors on the disposition of unexpended cost sharing balances, where required by the contribution agreement, have taken place and are documented in writing.	PO:
<input type="checkbox"/>	All refunds to donors have been transferred to Account 21030 (Pending Refunds to Donors) and the project balance is zero.	FPA:
<input checked="" type="checkbox"/>	Notified Treasury Contributions Unit if the donor agreement requires interest to be refunded to the donor if specified in the agreement	PO:
<input type="checkbox"/>	Notified the GSSC to close any associated contract in the contracts module.	FPA:
<input checked="" type="checkbox"/>	All donor reports, as established in the Cost Sharing agreement, were submitted and acknowledged receipt by the donor representative	PO:

Name Igor Garafulic

Title Director de País

Signature

15 JUN 2016

Date

The check list must be signed by the Resident Representative/Head of Office. See POPP Financial Closure of Development Projects 4.0 Procedures.

14/6/2016



UN Development Programme Guatemala - Guatemala City

Project: 00050926
Project Title: Fortalecimiento Presidencia de Guatemala
Start Year: 2008
End Year: 2014

Implementing Partner: PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Responsible Parties: GUA-PRESIDENCIA DE LA REPUBLIC

Revision Type: Final Revision

Budget (US\$) as of Last Revision on 14-June-2016		
Donor	Fund	Amount
UNDP	04000 TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2)	52,757.34
UND	11888 Country Co-Financing CS	43,200.00
SIDA	30000 Programme Cost Sharing	146,319.29
Total Budget (2014 and Beyond)		242,276.63
Total Utilization (2013 and Prior)		6,217,516.43
Project Total		6,460,165.93
Unprogrammed/Unfunded		372.87

Project Description:

La presente revisión se hace con el propósito de:

1) Reflejar los gastos reales del Proyecto; 2) Dar por finalizadas las actividades administrativas y financieras del Producto 83795.

Anexos:

1) CDRs 2008-2014; 2) Informe Final Narrativo del Producto 83795.

Agreed by:

Agreed by:

Agreed by:

Agreed by:


Claudia de Saravia

Silvia Aragón

ATLAS refleja una diferencia de USD\$372.87, sin embargo se toman en cuenta los CDRs desde 2008 a 2014 como referencia del Programa completo.

Combined Delivery Report By Project



Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2014)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2014)
Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala
	Govt Disb UNDP Disb UN Agencies Encumbrance Total Exp

Dept: 50401 (Guatemala - Central)

Fund : 04000 (TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2))

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	34,051.68	0.00	0.00	34,051.68
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	1,624.45	0.00	0.00	1,624.45
71635 - Travel - Other	0.00	78.34	0.00	0.00	78.34
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	304.44	0.00	0.00	304.44
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	717.36	0.00	0.00	717.36
73105 - Rent	0.00	10,503.52	0.00	0.00	10,503.52
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	989.97	0.00	0.00	989.97
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	68.36	0.00	0.00	68.36
75705 - Learning costs	0.00	4,419.03	0.00	0.00	4,419.03

Total for Fund 04000 0.00 52,757.15 0.00 0.00 52,757.15

Fund : 11888 (Country Co-Financing CS)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	30,681.16	0.00	0.00	30,681.16
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	24.96	0.00	0.00	24.96
73105 - Rent	0.00	5,146.07	0.00	0.00	5,146.07
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,952.75	0.00	0.00	1,952.75
73120 - Utilities	0.00	284.03	0.00	0.00	284.03
74525 - Sundry	0.00	226.76	0.00	0.00	226.76
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	2,682.10	0.00	0.00	2,682.10

Total for Fund 11888 0.00 40,997.83 0.00 0.00 40,997.83

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	25,634.37	0.00	0.00	25,634.37
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	1,794.40	0.00	0.00	1,794.40

Total for Fund 30000 0.00 27,428.77 0.00 0.00 27,428.77

Total for Dept : 50401 0.00 121,183.75 0.00 0.00 121,183.75

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 11888 (Country Co-Financing CS)

73105 - Rent	0.00	2,569.04	0.00	0.00	2,569.04
73120 - Utilities	0.00	478.75	0.00	0.00	478.75
74525 - Sundry	0.00	96.98	0.00	0.00	96.98
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	220.14	0.00	0.00	220.14

Total for Fund 11888 0.00 3,364.91 0.00 0.00 3,364.91

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	78,901.96	0.00	0.00	78,901.96
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	5,134.13	0.00	0.00	5,134.13
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	987.07	0.00	0.00	987.07
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	40.94	0.00	0.00	40.94
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	1,588.37	0.00	0.00	1,588.37

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi		Period : Jan-Dec (2014)			
Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia		Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
		Location : Guatemala			
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
73105 - Rent	0.00	15,422.99	0.00	0.00	15,422.99
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	4,872.19	0.00	0.00	4,872.19
73120 - Utilities	0.00	1,223.63	0.00	0.00	1,223.63
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	44.46	0.00	0.00	44.46
74525 - Sundry	0.00	1,153.33	0.00	0.00	1,153.33
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	7,791.00	0.00	0.00	7,791.00
75705 - Learning costs	0.00	941.05	0.00	0.00	941.05
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.25	0.00	0.00	- 0.25
Total for Fund 30000	0.00	118,100.87	0.00	0.00	118,100.87
Total for Dept : 50404	0.00	121,465.78	0.00	0.00	121,465.78
Total for Project : 00083795	0.00	242,649.53	0.00	0.00	242,649.53
Award Total :	0.00	242,649.53	0.00	0.00	242,649.53

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Page 3 of 3
Run Time: 13-06-2016 18:06:49

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2014)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2014)		
Project # :	Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner :	None		
		Location :	Guatemala		

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
50401 - Guatemala - Central	0.00	121,183.75	0.00	0.00	121,183.75
50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	121,465.78	0.00	0.00	121,465.78

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 1 of 3
Run Time: 13-06-2016 18:06:37

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2013)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2013)
Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)					
Fund : 04000 (TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2))					
74525 - Sundry	0.00	5,712.00	0.00	0.00	5,712.00
Total for Fund 04000	0.00	5,712.00	0.00	0.00	5,712.00
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
72140 - Svc Co-Information Technology	0.00	81,600.00	0.00	0.00	81,600.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total for Fund 30000	0.00	81,600.00	0.00	0.00	81,600.00
Total for Dept : 50404	0.00	87,312.00	0.00	0.00	87,312.00
Total for Project : 00063159	0.00	87,312.00	0.00	0.00	87,312.00

Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)					
Fund : 04000 (TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2))					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	510.03	0.00	0.00	510.03
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
73105 - Rent	0.00	7,563.03	0.00	0.00	7,563.03
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,931.12	0.00	0.00	1,931.12
73120 - Utilities	0.00	932.37	0.00	0.00	932.37
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	27.07	0.00	0.00	27.07
74115 - Legal Fees	0.00	125.94	0.00	0.00	125.94
74525 - Sundry	0.00	850.62	0.00	0.00	850.62
Total for Fund 04000	0.00	21,940.18	0.00	0.00	21,940.18
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	253,768.58	0.00	0.00	253,768.58
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	1,888.39	0.00	0.00	1,888.39
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	1,603.73	0.00	0.00	1,603.73
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	479.69	0.00	0.00	479.69
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	822.24	0.00	0.00	822.24
73105 - Rent	0.00	24,294.57	0.00	0.00	24,294.57
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	8,487.88	0.00	0.00	8,487.88
73120 - Utilities	0.00	3,956.73	0.00	0.00	3,956.73
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	30.17	0.00	0.00	30.17
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	252.37	0.00	0.00	252.37
74115 - Legal Fees	0.00	102.30	0.00	0.00	102.30
74210 - Printing and Publications	0.00	225.42	0.00	0.00	225.42
74515 - Claims and Adjustments	0.00	-1,536.38	0.00	0.00	-1,536.38



Combined Delivery Report By Project

UNDP UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 2 of 3
Run Time: 13-06-2016 18:06:37

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi		Period : Jan-Dec (2013)			
Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia		Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
		Location : Guatemala			
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74525 - Sundry	0.00	2,482.73	0.00	0.00	2,482.73
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	20,788.37	0.00	0.00	20,788.37
75705 - Learning costs	0.00	118.22	0.00	0.00	118.22
76125 - Realized Loss	0.00	4.22	0.00	0.00	4.22
Total for Fund 30000	0.00	317,769.23	0.00	0.00	317,769.23
Total for Dept : 50404	0.00	339,709.41	0.00	0.00	339,709.41
Total for Project : 00083795	0.00	339,709.41	0.00	0.00	339,709.41
Award Total :	0.00	427,021.41	0.00	0.00	427,021.41

Signed By : _____ Date : _____



Combined Delivery Report By Project

UNDP UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 3 of 3
Run Time: 13-06-2016 18:06:47

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2013)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2013)		
Project # :	Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner :	None		
		Location :	Guatemala		

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	427,021.41	0.00	0.00	427,021.41

Combined Delivery Report By Project



Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2012)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2012)
Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)					
Fund : 04000 (TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2))					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	20,840.96	0.00	0.00	20,840.96
71605 - Travel Tickets-International	0.00	1,573.36	0.00	0.00	1,573.36
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	549.00	0.00	0.00	549.00
71635 - Travel - Other	0.00	213.52	0.00	0.00	213.52
Total for Fund 04000	0.00	23,176.84	0.00	0.00	23,176.84
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	69,772.38	0.00	0.00	69,772.38
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	3,953.03	0.00	0.00	3,953.03
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	138.67	0.00	0.00	138.67
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	531.08	0.00	0.00	531.08
73105 - Rent	0.00	6,170.78	0.00	0.00	6,170.78
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	3,487.78	0.00	0.00	3,487.78
73120 - Utilities	0.00	1,761.83	0.00	0.00	1,761.83
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	684.90	0.00	0.00	684.90
74515 - Claims and Adjustments	0.00	69.86	0.00	0.00	69.86
74525 - Sundry	0.00	2,910.46	0.00	0.00	2,910.46
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	6,265.00	0.00	0.00	6,265.00
75705 - Learning costs	0.00	19.46	0.00	0.00	19.46
Total for Fund 30000	0.00	95,765.23	0.00	0.00	95,765.23
Total for Dept : 50404	0.00	118,942.07	0.00	0.00	118,942.07
Total for Project : 00063160	0.00	118,942.07	0.00	0.00	118,942.07

Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)					
Fund : 11888 (Country Co-Financing CS)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	- 0.03	0.00	0.00	- 0.03
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71605 - Travel Tickets-International	0.00	- 799.41	0.00	0.00	- 799.41
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
73120 - Utilities	0.00	0.01	0.00	0.00	0.01
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
74210 - Printing and Publications	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
74515 - Claims and Adjustments	0.00	- 7.99	0.00	0.00	- 7.99
74525 - Sundry	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	- 56.52	0.00	0.00	- 56.52
Total for Fund 11888	0.00	- 863.94	0.00	0.00	- 863.94

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2012)			
Project # : 00083795 Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	229,198.66	0.00	0.00	229,198.66
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	1,873.92	0.00	0.00	1,873.92
71605 - Travel Tickets-International	0.00	1,598.82	0.00	0.00	1,598.82
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	415.20	0.00	0.00	415.20
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	24.73	0.00	0.00	24.73
72510 - Publications	0.00	176.46	0.00	0.00	176.46
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	1,207.68	0.00	0.00	1,207.68
73105 - Rent	0.00	2,295.92	0.00	0.00	2,295.92
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,860.62	0.00	0.00	1,860.62
73120 - Utilities	0.00	549.18	0.00	0.00	549.18
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	115.65	0.00	0.00	115.65
74115 - Legal Fees	0.00	341.65	0.00	0.00	341.65
74210 - Printing and Publications	0.00	149.87	0.00	0.00	149.87
74515 - Claims and Adjustments	0.00	1,518.99	0.00	0.00	1,518.99
74525 - Sundry	0.00	535.42	0.00	0.00	535.42
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	16,997.19	0.00	0.00	16,997.19
75705 - Learning costs	0.00	954.18	0.00	0.00	954.18
Total for Fund 30000	0.00	259,814.14	0.00	0.00	259,814.14
Total for Dept : 50404	0.00	258,950.20	0.00	0.00	258,950.20
Total for Project : 00083795	0.00	258,950.20	0.00	0.00	258,950.20

Award Total :	0.00	377,892.27	0.00	0.00	377,892.27
----------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------	-------------------

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme
 Report ID: ungl143p

Page 3 of 3
 Run Time: 13-06-2016 18:06:37

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
 Period : Jan-Dec (2012)
 Selected Award Id : 00050926
 Selected Fund Code : ALL
 Selected Dept. IDs : ALL
 Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2012)		
Project # :	Fortalec de la Presidencia	Impl. Partner :	None		
		Location :	Guatemala		

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	377,892.27	0.00	0.00	377,892.27

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2011)
Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location :	Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Total for Dept : 50404	0.00	201,091.35	0.00	0.00	201,091.35
Total for Project : 00063158	0.00	201,091.35	0.00	0.00	201,091.35

Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location :	Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	110,666.94	0.00	0.00	110,666.94
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	28,577.73	0.00	0.00	28,577.73
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	3,003.00	0.00	0.00	3,003.00
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	985.13	0.00	0.00	985.13
73105 - Rent	0.00	6,143.79	0.00	0.00	6,143.79
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	2,594.04	0.00	0.00	2,594.04
73120 - Utilities	0.00	286.02	0.00	0.00	286.02
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	211.54	0.00	0.00	211.54
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	896.81	0.00	0.00	896.81
74110 - Audit Fees	0.00	3,592.49	0.00	0.00	3,592.49
74505 - Insurance	0.00	1,658.61	0.00	0.00	1,658.61
74525 - Sundry	0.00	2,855.20	0.00	0.00	2,855.20
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
74705 - Port Operation	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	11,365.77	0.00	0.00	11,365.77
75705 - Learning costs	0.00	896.77	0.00	0.00	896.77
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.57	0.00	0.00	- 0.57
Total for Fund 30000	0.00	173,733.27	0.00	0.00	173,733.27
Total for Dept : 50404	0.00	173,733.27	0.00	0.00	173,733.27
Total for Project : 00063159	0.00	173,733.27	0.00	0.00	173,733.27

Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location :	Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	216,766.86	0.00	0.00	216,766.86
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	43,022.61	0.00	0.00	43,022.61
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	123.64	0.00	0.00	123.64
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	241.90	0.00	0.00	241.90
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	813.86	0.00	0.00	813.86
73105 - Rent	0.00	4,145.18	0.00	0.00	4,145.18
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,742.30	0.00	0.00	1,742.30
73120 - Utilities	0.00	99.29	0.00	0.00	99.29
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	28.35	0.00	0.00	28.35
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	4,334.38	0.00	0.00	4,334.38
74110 - Audit Fees	0.00	2,479.55	0.00	0.00	2,479.55
74505 - Insurance	0.00	1,993.77	0.00	0.00	1,993.77
74525 - Sundry	0.00	5,254.48	0.00	0.00	5,254.48
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Combined Delivery Report By Project

UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Page 3 of 4

Run Time: 13-06-2016 18:06:35

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2011)			
Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	19,675.14	0.00	0.00	19,675.14
75705 - Learning costs	0.00	27.20	0.00	0.00	27.20
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.57	0.00	0.00	- 0.57
Total for Fund 30000	0.00	300,747.94	0.00	0.00	300,747.94
Total for Dept : 50404	0.00	300,747.94	0.00	0.00	300,747.94
Total for Project : 00063160	0.00	300,747.94	0.00	0.00	300,747.94

Project # : 00071972 Coordinación Programática	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	18,000.00	0.00	0.00	18,000.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	144,898.51	0.00	0.00	144,898.51
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	121.02	0.00	0.00	121.02
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	94.80	0.00	0.00	94.80
73105 - Rent	0.00	4,126.50	0.00	0.00	4,126.50
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,753.52	0.00	0.00	1,753.52
73120 - Utilities	0.00	34.16	0.00	0.00	34.16
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	59.35	0.00	0.00	59.35
74110 - Audit Fees	0.00	2,651.41	0.00	0.00	2,651.41
74505 - Insurance	0.00	1,963.17	0.00	0.00	1,963.17
74525 - Sundry	0.00	2,223.32	0.00	0.00	2,223.32
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	12,474.42	0.00	0.00	12,474.42
75705 - Learning costs	0.00	2,280.27	0.00	0.00	2,280.27
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.72	0.00	0.00	- 0.72
Total for Fund 30000	0.00	190,679.73	0.00	0.00	190,679.73
Total for Dept : 50404	0.00	190,679.73	0.00	0.00	190,679.73
Total for Project : 00071972	0.00	190,679.73	0.00	0.00	190,679.73

Award Total :	0.00	1,008,916.47	0.00	0.00	1,008,916.47
----------------------	-------------	---------------------	-------------	-------------	---------------------

Signed By : _____ Date : _____

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
 Period : Jan-Dec (2011)
 Selected Award Id : 00050926
 Selected Fund Code : ALL
 Selected Dept. IDs : ALL
 Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2011)				
Project # :	Gestión del Programa	Impl. Partner :	None				
		Location :	Guatemala				
			Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp

50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	1,008,916.47	0.00	0.00	1,008,916.47
-------------------------------------	------	--------------	------	------	--------------

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 1 of 5
Run Time: 13-06-2016 18:06:20

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2010)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2010)			
Project # : 00063157 Reordenamiento Institucional	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Location : Guatemala			
Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	165,880.16	0.00	0.00	165,880.16
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	6,635.98	0.00	0.00	6,635.98
71605 - Travel Tickets-International	0.00	416.77	0.00	0.00	416.77
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	1,997.49	0.00	0.00	1,997.49
72205 - Office Machinery	0.00	363.57	0.00	0.00	363.57
72220 - Furniture	0.00	123.08	0.00	0.00	123.08
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	157.35	0.00	0.00	157.35
72605 - Grants to Instit & other Benef	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	645.87	0.00	0.00	645.87
73105 - Rent	0.00	5,939.88	0.00	0.00	5,939.88
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,661.84	0.00	0.00	1,661.84
73120 - Utilities	0.00	36.10	0.00	0.00	36.10
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	223.48	0.00	0.00	223.48
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	776.25	0.00	0.00	776.25
74110 - Audit Fees	0.00	895.11	0.00	0.00	895.11
74505 - Insurance	0.00	3,164.26	0.00	0.00	3,164.26
74525 - Sundry	0.00	6,471.08	0.00	0.00	6,471.08
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	818.43	0.00	0.00	818.43
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	13,810.19	0.00	0.00	13,810.19
75705 - Learning costs	0.00	1,081.85	0.00	0.00	1,081.85
Total for Fund 30000	0.00	211,098.74	0.00	0.00	211,098.74
Total for Dept : 50404	0.00	211,098.74	0.00	0.00	211,098.74
Total for Project : 00063157	0.00	211,098.74	0.00	0.00	211,098.74

Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Location : Guatemala
---	---

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	523,488.82	0.00	0.00	523,488.82
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	6,189.40	0.00	0.00	6,189.40
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	630.01	0.00	0.00	630.01
71635 - Travel - Other	0.00	79.24	0.00	0.00	79.24
72205 - Office Machinery	0.00	513.34	0.00	0.00	513.34
72220 - Furniture	0.00	144.89	0.00	0.00	144.89
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	708.13	0.00	0.00	708.13
72510 - Publications	0.00	575.00	0.00	0.00	575.00
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	767.90	0.00	0.00	767.90
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	365.06	0.00	0.00	365.06
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	1,942.65	0.00	0.00	1,942.65
73105 - Rent	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	728.41	0.00	0.00	728.41

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2010)
Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
73115 - Moving Expenses	0.00	433.30	0.00	0.00	433.30
73120 - Utilities	0.00	28.25	0.00	0.00	28.25
73205 - Premises Alternations	0.00	3,385.64	0.00	0.00	3,385.64
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	25.56	0.00	0.00	25.56
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	370.26	0.00	0.00	370.26
74110 - Audit Fees	0.00	895.09	0.00	0.00	895.09
74505 - Insurance	0.00	7,691.09	0.00	0.00	7,691.09
74510 - Bank Charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
74525 - Sundry	0.00	14,993.18	0.00	0.00	14,993.18
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	1,586.64	0.00	0.00	1,586.64
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	39,729.49	0.00	0.00	39,729.49
75705 - Learning costs	0.00	2,022.24	0.00	0.00	2,022.24
Total for Fund 30000	0.00	607,293.59	0.00	0.00	607,293.59
Total for Dept : 50404	0.00	607,293.59	0.00	0.00	607,293.59
Total for Project : 00063158	0.00	607,293.59	0.00	0.00	607,293.59

Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	392,466.79	0.00	0.00	392,466.79
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	33,549.62	0.00	0.00	33,549.62
72140 - Svc Co-Information Technology	0.00	33,000.00	0.00	0.00	33,000.00
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	1,347.34	0.00	0.00	1,347.34
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	166.30	0.00	0.00	166.30
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	7,145.20	0.00	0.00	7,145.20
73105 - Rent	0.00	5,903.55	0.00	0.00	5,903.55
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	5,035.13	0.00	0.00	5,035.13
73120 - Utilities	0.00	4,385.63	0.00	0.00	4,385.63
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	3,005.88	0.00	0.00	3,005.88
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	480.40	0.00	0.00	480.40
74110 - Audit Fees	0.00	895.09	0.00	0.00	895.09
74210 - Printing and Publications	0.00	437.15	0.00	0.00	437.15
74505 - Insurance	0.00	6,553.92	0.00	0.00	6,553.92
74525 - Sundry	0.00	9,802.42	0.00	0.00	9,802.42
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	- 73,227.80	0.00	0.00	- 73,227.80
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	36,622.52	0.00	0.00	36,622.52
75705 - Learning costs	0.00	92,232.13	0.00	0.00	92,232.13
76125 - Realized Loss	0.00	90.87	0.00	0.00	90.87
Total for Fund 30000	0.00	559,892.14	0.00	0.00	559,892.14
Total for Dept : 50404	0.00	559,892.14	0.00	0.00	559,892.14
Total for Project : 00063159	0.00	559,892.14	0.00	0.00	559,892.14

Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2010)
Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	91,801.51	0.00	0.00	91,801.51
71605 - Travel Tickets-International	0.00	11,304.64	0.00	0.00	11,304.64
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	23,086.06	0.00	0.00	23,086.06
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	17,779.66	0.00	0.00	17,779.66
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	146.95	0.00	0.00	146.95
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	56.11	0.00	0.00	56.11
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	525.44	0.00	0.00	525.44
73105 - Rent	0.00	6,021.80	0.00	0.00	6,021.80
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	1,270.21	0.00	0.00	1,270.21
73120 - Utilities	0.00	2,924.52	0.00	0.00	2,924.52
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	918.62	0.00	0.00	918.62
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	348.67	0.00	0.00	348.67
74110 - Audit Fees	0.00	895.09	0.00	0.00	895.09
74505 - Insurance	0.00	3,496.46	0.00	0.00	3,496.46
74525 - Sundry	0.00	3,518.90	0.00	0.00	3,518.90
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	- 50.87	0.00	0.00	- 50.87
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	11,577.85	0.00	0.00	11,577.85
75705 - Learning costs	0.00	1,354.02	0.00	0.00	1,354.02
Total for Fund 30000	0.00	176,975.64	0.00	0.00	176,975.64
Total for Dept : 50404	0.00	176,975.64	0.00	0.00	176,975.64
Total for Project : 00063160	0.00	176,975.64	0.00	0.00	176,975.64

Project # : 00071972 Coordinación Programática	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	54,000.00	0.00	0.00	54,000.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	212,422.18	0.00	0.00	212,422.18
71605 - Travel Tickets-International	0.00	16,345.98	0.00	0.00	16,345.98
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	10,897.99	0.00	0.00	10,897.99
71635 - Travel - Other	0.00	105.39	0.00	0.00	105.39
72205 - Office Machinery	0.00	265.92	0.00	0.00	265.92
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	661.20	0.00	0.00	661.20
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	34.95	0.00	0.00	34.95
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	67.99	0.00	0.00	67.99
73105 - Rent	0.00	6,031.82	0.00	0.00	6,031.82
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	846.10	0.00	0.00	846.10
73120 - Utilities	0.00	743.41	0.00	0.00	743.41
73205 - Premises Alternations	0.00	37.45	0.00	0.00	37.45
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	391.29	0.00	0.00	391.29
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	250.28	0.00	0.00	250.28
74110 - Audit Fees	0.00	895.09	0.00	0.00	895.09
74505 - Insurance	0.00	4,119.57	0.00	0.00	4,119.57
74525 - Sundry	0.00	2,629.96	0.00	0.00	2,629.96
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	48.86	0.00	0.00	48.86
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	21,925.59	0.00	0.00	21,925.59
75705 - Learning costs	0.00	191.24	0.00	0.00	191.24
Total for Fund 30000	0.00	332,912.26	0.00	0.00	332,912.26

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2010)				
Project # : 00071972 Coordinación Programática	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA				
	Location : Guatemala				
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Total for Dept : 50404	0.00	332,912.26	0.00	0.00	332,912.26
Total for Project : 00071972	0.00	332,912.26	0.00	0.00	332,912.26
Award Total :	0.00	1,888,172.37	0.00	0.00	1,888,172.37

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Page 5 of 5
Run Time: 13-06-2016 18:06:29

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2010)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2010)			
Project # :	Coordinación Programática	Impl. Partner :	None			
		Location :	Guatemala			
		Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp

50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	1,888,172.37	0.00	0.00	1,888,172.37
-------------------------------------	------	--------------	------	------	--------------

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 1 of 5
Run Time: 13-06-2016 18:06:36

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2009)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2009)
Project # : 00063157 Reordenamiento Institucional	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
--	------------------	------------------	--------------------	--------------------	------------------

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	69,900.00	0.00	0.00	69,900.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	147,971.00	0.00	0.00	147,971.00
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71605 - Travel Tickets-International	0.00	19,098.50	0.00	0.00	19,098.50
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	17,260.46	0.00	0.00	17,260.46
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	879.12	0.00	0.00	879.12
72205 - Office Machinery	0.00	2,680.05	0.00	0.00	2,680.05
72220 - Furniture	0.00	206.55	0.00	0.00	206.55
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	1,316.53	0.00	0.00	1,316.53
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	5,105.18	0.00	0.00	5,105.18
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	13,773.67	0.00	0.00	13,773.67
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	1,455.39	0.00	0.00	1,455.39
73105 - Rent	0.00	5,880.78	0.00	0.00	5,880.78
73205 - Premises Alternations	0.00	209.01	0.00	0.00	209.01
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	297.85	0.00	0.00	297.85
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	414.46	0.00	0.00	414.46
74510 - Bank Charges	0.00	60.00	0.00	0.00	60.00
74525 - Sundry	0.00	5,534.90	0.00	0.00	5,534.90
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	648.09	0.00	0.00	648.09
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	20,634.25	0.00	0.00	20,634.25
75705 - Learning costs	0.00	2,083.17	0.00	0.00	2,083.17
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.84	0.00	0.00	- 0.84

Total for Fund 30000 0.00 315,408.12 0.00 0.00 315,408.12

Total for Dept : 50404 0.00 315,408.12 0.00 0.00 315,408.12

Dept: 50409 (Guatemala - Service Center)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71605 - Travel Tickets-International	0.00	1,389.02	0.00	0.00	1,389.02
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	504.00	0.00	0.00	504.00
73205 - Premises Alternations	0.00	241.31	0.00	0.00	241.31
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	- 254.46	0.00	0.00	- 254.46
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	131.59	0.00	0.00	131.59

Total for Fund 30000 0.00 2,011.46 0.00 0.00 2,011.46

Total for Dept : 50409 0.00 2,011.46 0.00 0.00 2,011.46

Total for Project : 00063157 0.00 317,419.58 0.00 0.00 317,419.58

Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Location : Guatemala
---	---

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)



Combined Delivery Report By Project

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2009)
Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	552,237.29	0.00	0.00	552,237.29
71605 - Travel Tickets-International	0.00	3,729.20	0.00	0.00	3,729.20
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	223.10	0.00	0.00	223.10
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	2,948.00	0.00	0.00	2,948.00
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	985.20	0.00	0.00	985.20
71635 - Travel - Other	0.00	134.81	0.00	0.00	134.81
72205 - Office Machinery	0.00	13,360.24	0.00	0.00	13,360.24
72220 - Furniture	0.00	5,315.92	0.00	0.00	5,315.92
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	1,441.05	0.00	0.00	1,441.05
72510 - Publications	0.00	173.15	0.00	0.00	173.15
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	58,398.10	0.00	0.00	58,398.10
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	10,717.83	0.00	0.00	10,717.83
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	3,608.67	0.00	0.00	3,608.67
73105 - Rent	0.00	4,063.73	0.00	0.00	4,063.73
73205 - Premises Alternations	0.00	1,225.95	0.00	0.00	1,225.95
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	679.87	0.00	0.00	679.87
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	122.18	0.00	0.00	122.18
74525 - Sundry	0.00	13,892.63	0.00	0.00	13,892.63
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	393.41	0.00	0.00	393.41
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	47,350.47	0.00	0.00	47,350.47
75705 - Learning costs	0.00	2,784.69	0.00	0.00	2,784.69
76135 - Realized Gain	0.00	- 1.44	0.00	0.00	- 1.44
Total for Fund 30000	0.00	723,784.05	0.00	0.00	723,784.05
Total for Dept : 50404	0.00	723,784.05	0.00	0.00	723,784.05
Total for Project : 00063158	0.00	723,784.05	0.00	0.00	723,784.05

Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	444,153.18	0.00	0.00	444,153.18
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	5,036.36	0.00	0.00	5,036.36
71605 - Travel Tickets-International	0.00	2,392.56	0.00	0.00	2,392.56
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	265.33	0.00	0.00	265.33
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	1,593.40	0.00	0.00	1,593.40
72205 - Office Machinery	0.00	3,877.24	0.00	0.00	3,877.24
72220 - Furniture	0.00	284.76	0.00	0.00	284.76
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	4,713.98	0.00	0.00	4,713.98
72705 - Hospitality-Special Events	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	44,024.19	0.00	0.00	44,024.19
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	8,187.85	0.00	0.00	8,187.85
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	17,746.46	0.00	0.00	17,746.46
73105 - Rent	0.00	6,043.12	0.00	0.00	6,043.12
73120 - Utilities	0.00	5.55	0.00	0.00	5.55
73205 - Premises Alternations	0.00	591.40	0.00	0.00	591.40
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	5,394.50	0.00	0.00	5,394.50
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	3,087.36	0.00	0.00	3,087.36
74210 - Printing and Publications	0.00	2,247.76	0.00	0.00	2,247.76
74510 - Bank Charges	0.00	20.00	0.00	0.00	20.00
74525 - Sundry	0.00	20,201.56	0.00	0.00	20,201.56

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2009)			
Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	61,813.40	0.00	0.00	61,813.40
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	47,937.14	0.00	0.00	47,937.14
75705 - Learning costs	0.00	53,136.29	0.00	0.00	53,136.29
76135 - Realized Gain	0.00	- 1.28	0.00	0.00	- 1.28
Total for Fund 30000	0.00	732,752.11	0.00	0.00	732,752.11
Total for Dept : 50404	0.00	732,752.11	0.00	0.00	732,752.11
Total for Project : 00063159	0.00	732,752.11	0.00	0.00	732,752.11

Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	983.56	0.00	0.00	983.56
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	159,050.25	0.00	0.00	159,050.25
72205 - Office Machinery	0.00	2,746.45	0.00	0.00	2,746.45
72220 - Furniture	0.00	15,273.01	0.00	0.00	15,273.01
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	942.47	0.00	0.00	942.47
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	1,278.74	0.00	0.00	1,278.74
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	2,302.10	0.00	0.00	2,302.10
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	360.19	0.00	0.00	360.19
73105 - Rent	0.00	5,849.38	0.00	0.00	5,849.38
73110 - Custodial & Cleaning Services	0.00	7,443.02	0.00	0.00	7,443.02
73120 - Utilities	0.00	1,684.24	0.00	0.00	1,684.24
73205 - Premises Alternations	0.00	6,433.87	0.00	0.00	6,433.87
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	139.01	0.00	0.00	139.01
74210 - Printing and Publications	0.00	665.35	0.00	0.00	665.35
74505 - Insurance	0.00	17,759.14	0.00	0.00	17,759.14
74525 - Sundry	0.00	13,394.81	0.00	0.00	13,394.81
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	173.61	0.00	0.00	173.61
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	16,612.57	0.00	0.00	16,612.57
75705 - Learning costs	0.00	843.37	0.00	0.00	843.37
76135 - Realized Gain	0.00	- 0.34	0.00	0.00	- 0.34
Total for Fund 30000	0.00	253,934.80	0.00	0.00	253,934.80
Total for Dept : 50404	0.00	253,934.80	0.00	0.00	253,934.80
Total for Project : 00063160	0.00	253,934.80	0.00	0.00	253,934.80

Project # : 00071972 Coordinación Programática	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	52,649.57	0.00	0.00	52,649.57
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	16,097.18	0.00	0.00	16,097.18
73105 - Rent	0.00	1,931.66	0.00	0.00	1,931.66
74525 - Sundry	0.00	378.92	0.00	0.00	378.92

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Page 4 of 5

Run Time: 13-06-2016 18:06:37

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :		Jan-Dec (2009)		
Project # : 00071972 Coordinación Programática	Impl. Partner :		01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA		
	Location :		Guatemala		
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	790.42	0.00	0.00	790.42
Total for Fund 30000	0.00	71,847.75	0.00	0.00	71,847.75
Total for Dept : 50404	0.00	71,847.75	0.00	0.00	71,847.75
Total for Project : 00071972	0.00	71,847.75	0.00	0.00	71,847.75
Award Total :	0.00	2,099,738.29	0.00	0.00	2,099,738.29

Signed By : _____ Date : _____

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme

Report ID: ungl143p

Page 5 of 5
Run Time: 13-06-2016 18:06:45

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2009)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2009)
Project # :	Coordinación Programática	Impl. Partner :	None
		Location :	Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	2,097,726.83	0.00	0.00	2,097,726.83
50409 - Guatemala - Service Center	0.00	2,011.46	0.00	0.00	2,011.46



Combined Delivery Report By Project

UNDP UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 1 of 4
Run Time: 13-06-2016 18:06:41

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2008)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period : Jan-Dec (2008)
Project # : 00063157 Reordenamiento Institucional	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
--	-----------	-----------	-------------	-------------	-----------

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

63405 - Learning Costs	0.00	798.56	0.00	0.00	798.56
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	29,095.00	0.00	0.00	29,095.00
71605 - Travel Tickets-International	0.00	9,831.98	0.00	0.00	9,831.98
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	844.00	0.00	0.00	844.00
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	332.95	0.00	0.00	332.95
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	1,341.27	0.00	0.00	1,341.27
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	389.37	0.00	0.00	389.37
73105 - Rent	0.00	2,142.86	0.00	0.00	2,142.86
74110 - Audit Fees	0.00	422.77	0.00	0.00	422.77
74525 - Sundry	0.00	502.60	0.00	0.00	502.60
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	3,199.10	0.00	0.00	3,199.10

Total for Fund 30000 0.00 48,900.46 0.00 0.00 48,900.46

Total for Dept : 50404 0.00 48,900.46 0.00 0.00 48,900.46

Dept: 50409 (Guatemala - Service Center)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	214.94	0.00	0.00	214.94
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	266.67	0.00	0.00	266.67
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	33.71	0.00	0.00	33.71

Total for Fund 30000 0.00 515.32 0.00 0.00 515.32

Total for Dept : 50409 0.00 515.32 0.00 0.00 515.32

Total for Project : 00063157 0.00 49,415.78 0.00 0.00 49,415.78

Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner : 01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
	Location : Guatemala

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

63405 - Learning Costs	0.00	71.89	0.00	0.00	71.89
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	57,247.25	0.00	0.00	57,247.25
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	26.18	0.00	0.00	26.18
71635 - Travel - Other	0.00	427.07	0.00	0.00	427.07
72205 - Office Machinery	0.00	1,491.68	0.00	0.00	1,491.68
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	1,027.69	0.00	0.00	1,027.69
72510 - Publications	0.00	1,061.19	0.00	0.00	1,061.19
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	568.58	0.00	0.00	568.58
73105 - Rent	0.00	2,103.59	0.00	0.00	2,103.59
74110 - Audit Fees	0.00	422.77	0.00	0.00	422.77
74115 - Legal Fees	0.00	771.43	0.00	0.00	771.43

Combined Delivery Report By Project



Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2008)			
Project # : 00063158 Centro de Apoyo Estratégico	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
74525 - Sundry	0.00	1,243.84	0.00	0.00	1,243.84
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	654.45	0.00	0.00	654.45
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	4,698.23	0.00	0.00	4,698.23
Total for Fund 30000	0.00	71,815.84	0.00	0.00	71,815.84
Total for Dept : 50404	0.00	71,815.84	0.00	0.00	71,815.84
Total for Project : 00063158	0.00	71,815.84	0.00	0.00	71,815.84

Project # : 00063159 Consulta Ciudadana	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

63405 - Learning Costs	0.00	3,507.25	0.00	0.00	3,507.25
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	155,673.36	0.00	0.00	155,673.36
71605 - Travel Tickets-International	0.00	585.00	0.00	0.00	585.00
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	1,600.00	0.00	0.00	1,600.00
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
72205 - Office Machinery	0.00	6,454.27	0.00	0.00	6,454.27
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	1,074.64	0.00	0.00	1,074.64
72510 - Publications	0.00	227.75	0.00	0.00	227.75
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	572.65	0.00	0.00	572.65
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	686.99	0.00	0.00	686.99
73105 - Rent	0.00	4,503.59	0.00	0.00	4,503.59
74110 - Audit Fees	0.00	422.77	0.00	0.00	422.77
74525 - Sundry	0.00	5,379.77	0.00	0.00	5,379.77
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	13,862.63	0.00	0.00	13,862.63
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	13,618.55	0.00	0.00	13,618.55
Total for Fund 30000	0.00	208,169.22	0.00	0.00	208,169.22
Total for Dept : 50404	0.00	208,169.22	0.00	0.00	208,169.22

Dept: 50409 (Guatemala - Service Center)

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	927.41	0.00	0.00	927.41
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	64.92	0.00	0.00	64.92
Total for Fund 30000	0.00	992.33	0.00	0.00	992.33
Total for Dept : 50409	0.00	992.33	0.00	0.00	992.33
Total for Project : 00063159	0.00	209,161.55	0.00	0.00	209,161.55

Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

Dept: 50404 (Guatemala - Dem. Governance)



Combined Delivery Report By Project

UN Development Programme
Report ID: ungl143p

Page 3 of 4
Run Time: 13-06-2016 18:06:41

Award Id : 00050926 Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2008)			
Project # : 00063160 Gestión del Programa	Impl. Partner :	01370 PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA			
	Location :	Guatemala			

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	53,014.85	0.00	0.00	53,014.85
72205 - Office Machinery	0.00	5,188.22	0.00	0.00	5,188.22
72305 - Agri & Forestry Products	0.00	5,200.54	0.00	0.00	5,200.54
73205 - Premises Alternations	0.00	14,794.93	0.00	0.00	14,794.93
74110 - Audit Fees	0.00	422.77	0.00	0.00	422.77
74525 - Sundry	0.00	233.73	0.00	0.00	233.73
74605 - Prepaid Project Expenses	0.00	654.45	0.00	0.00	654.45
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	5,565.67	0.00	0.00	5,565.67
Total for Fund 30000	0.00	85,075.16	0.00	0.00	85,075.16
Total for Dept : 50404	0.00	85,075.16	0.00	0.00	85,075.16
Dept: 50409 (Guatemala - Service Center)					
Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)					
73205 - Premises Alternations	0.00	98.17	0.00	0.00	98.17
74525 - Sundry	0.00	189.00	0.00	0.00	189.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	20.10	0.00	0.00	20.10
Total for Fund 30000	0.00	307.27	0.00	0.00	307.27
Total for Dept : 50409	0.00	307.27	0.00	0.00	307.27
Total for Project : 00063160	0.00	85,382.43	0.00	0.00	85,382.43
Award Total :	0.00	415,775.59	0.00	0.00	415,775.59

Signed By : _____ Date : _____

Combined Delivery Report By Project



UNDP UN Development Programme
 Report ID: ungl143p

Page 4 of 4
 Run Time: 13-06-2016 18:06:52

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2008)
Selected Award Id : 00050926
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Projects : ALL

Award Id : 00050926	Fortalecimiento Presidencia/Vi	Period :	Jan-Dec (2008)		
Project # :	Gestión del Programa	Impl. Partner :	None		
		Location :	Guatemala		

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
50404 - Guatemala - Dem. Governance	0.00	413,960.67	0.00	0.00	413,960.67
50409 - Guatemala - Service Center	0.00	1,814.93	0.00	0.00	1,814.93

Programa Fortalecimiento de la Presidencia
República de Guatemala
Award 50926, Project 00083795

INFORME FINAL

Del 1 de mayo 2012 al 31 de diciembre de 2014

INFORME FINAL

Título del Programa	Fortalecimiento de la Presidencia de la República
ID del AWARD:	00050926
Proyectos que lo componen	Project 00083795
Duración del Proyecto:	Mayo 2012 – Diciembre 2014
Organización receptora:	Presidencia de la República
Origen del financiamiento:	Gobierno de Suecia y PNUD Guatemala
Fecha del informe:	20 de marzo de 2015

I. ANTECEDENTES Y PROPÓSITO DEL PROYECTO

A pesar de los avances en la estabilidad macroeconómica, Guatemala tiene muchos desafíos en relación a lograr la equidad, la inclusión social, la consolidación de la paz y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Al Presidente de la República, como autoridad máxima del Organismo Ejecutivo, le corresponde enfrentar, de manera sistémica e integral, estos desafíos, por medio de un efectivo ejercicio de la función administrativa, así como con la formulación e implementación de las políticas de gobierno y una adecuada coordinación/articulación de todas las entidades que forman parte de la Administración Pública.

Para ello, necesita de una plataforma institucional de apoyo, moderna y eficaz, que contribuya a una gestión presidencial efectiva, capaz de conducir a las instituciones públicas y movilizar a la sociedad guatemalteca, hacia el logro de los objetivos comunes de Nación. Sin embargo, este apoyo a la gestión presidencial ha sido, históricamente, insuficiente y limitado. Por esa razón surgió el Programa de Fortalecimiento de la Presidencia, dirigido a facilitar la transformación de la Presidencia en un espacio de alto gobierno, que dote al Presidente con herramientas eficaces de gestión en cuatro áreas claves: a) Gestión Pública de Calidad; b) Gestión de la Agenda Estratégica Presidencial; c) Gestión Sistémica de la Conflictividad Social; y d) Gestión del Análisis e Incidencia Política.

El Programa se desarrolla en el contexto de los esfuerzos de responder al compromiso presidencial, plasmado en la Agenda del Cambio 2012-2016, sobre la necesidad de modernizar la administración pública, como el medio con que cuenta el Estado, para llevar a cabo los planes y programas, que permiten proteger a la persona y a la familia y lograr el bien común y la gobernabilidad democrática.¹

¹ Agenda del Cambio, Plan de Gobierno 2012-2016, Informe Ejecutivo, página 3.

Su formulación se realizó usando un enfoque amplio del Desarrollo Humano, que establece la necesidad de mejorar la eficacia y eficiencia de la gestión pública, de manera que produzca resultados positivos en las condiciones de vida de los guatemaltecos y guatemaltecas y permita avanzar en el cumplimiento de las Metas del Milenio y en los resultados planteados en las cinco áreas de cooperación² definidas en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo– UNDAF-³ 2010-2014.

También se basó en el espíritu de los Acuerdos de Paz, que sugieren la necesidad de modernizar el Estado y sus instituciones, con el fin de mejorar la eficiencia estatal en la provisión de bienes y servicios públicos, así como su efectividad para disminuir la exclusión y la discriminación social, y mantener mecanismos de diálogo y concertación social.

El Programa de Fortalecimiento de la Presidencia está integrado por cuatro componentes interrelacionados entre sí, que buscan alcanzar resultados intermedios, que permitirán que al finalizar el Programa, se tenga una Presidencia mejor organizada y fortalecida con una mayor capacidad de gestión estratégica. Estos componentes son:

1. Modernización del Organismo Ejecutivo,
2. Sistema Nacional de Diálogo,
3. Sistema de Metas presidenciales, y
4. Análisis e Incidencia Política

El propósito del Programa Fortalecimiento de la Presidencia de la República, es lograr que la Presidencia de la República de Guatemala impulse un marco referencial y herramientas para modernizar su gestión, en coherencia con las funciones de un Centro de Alto Gobierno.

Prioriza la institucionalización de mecanismos y herramientas de alta gerencia, organizado en cuatro componentes, interrelacionados entre sí, que permitirán que al finalizar el Programa, se tenga una Presidencia mejor organizada y fortalecida con una mayor capacidad de gestión política y estratégica:



El programa es implementado en la Secretaría Privada de la Presidencia, bajo la coordinación del Asesor Presidencial del Programa Fortalecimiento a la Presidencia. Dentro de la estructura

² ÁREA 1: Ambiente, Reducción de Riesgo a Desastres, Energía y Agua y Saneamiento; ÁREA 2: Desarrollo Social: Salud, Educación y Oportunidades Económicas; ÁREA 3: Gobernabilidad Democrática y Participación Ciudadana; ÁREA 4: Seguridad Alimentaria y Nutricional; y ÁREA 5: Estado de Derecho, Justicia y Seguridad.

³ United Nations Development Assistance Framework.

presupuestaria de la Secretaría Privada se creó una actividad específica para asignación presupuestaria específica para el Programa.

Un socio clave para la implementación de todo el programa es la Secretaría General de la Presidencia de la República – SGP, por su papel como ente de apoyo jurídico a la Presidencia y responsable de la elaboración de Acuerdos Gubernativos, que permite la creación y modificación de las estructuras institucionales.

Adicionalmente, el programa recibió apoyo de la GIZ y del BID así como una contrapartida gubernamental a través de la Secretaría Privada de la Presidencia. (Anexo 1)

II. AVANCES

1. Descripción de los Resultados Esperados.

Resultado esperado: Se han fortalecido las capacidades del Estado guatemalteco para la formulación de políticas incluyentes y el desempeño eficiente de sus funciones administrativas y de gestión.

Resultado general del Programa: La Presidencia de la República de Guatemala ha impulsado un marco referencial y herramientas para modernizar su gestión.

En ese sentido, se logró definir el marco referencial que orienta el fortalecimiento de la Presidencia, usando el concepto al Alto Gobierno y las funciones claves que lleva a cabo. Se ha priorizado la creación de herramientas y mecanismos para la incidencia y análisis político; la gestión sistémica, holística e integral de la conflictividad social; el monitoreo y evaluación de la agenda estratégica del Presidente de la República, alertando sobre problemas o situaciones que puedan afectar su cumplimiento; y el impulso de la modernización de la administración pública, incluyendo mecanismos para el fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos.

Estas herramientas y mecanismos coinciden con los resultados y productos de cada uno de los cuatro componentes que integran el programa, y conforme se ha ido avanzando en el cumplimiento de cada uno de ellos, se va avanzando en el cumplimiento de la meta del Programa de contar una Presidencia mejor organizada y fortalecida con una mayor capacidad de gestión estratégica.

A continuación se presenta una descripción de los resultados esperados y los avances logrados en cada componente. La descripción de las principales acciones impulsadas en cada uno, se presentan en el Anexo 2.

Resultado del Componente 1: Modernización del Organismo Ejecutivo:

AR1: Se fortaleció la capacidad de gestión y respuesta jurídica, administrativa y presupuestaria de la Presidencia de la República mediante la institucionalización de un ente con funciones de MINPRES y otras acciones de reordenamiento y modernización.

Este resultado, tiene avances en cinco ámbitos de acción importantes:

- *Institucionalización de las funciones de Alto Gobierno* (que en algunos países son competencia del Ministerio de la Presidencia), dentro de la Secretaría General o la Secretaría Privada de la Presidencia de la República.

Se cuenta con propuestas para el fortalecimiento de la Presidencia de la República, ya sea a través de la Secretaría General de la Presidencia o bien de la Secretaría Privada de la Presidencia. Estas propuestas parten de diagnósticos institucionales realizados y fueron diseñadas en función a las condiciones prevalecientes durante el año 2014, considerando los escenarios ideales para el siguiente período. Presentan las modificaciones de sus Reglamentos Orgánicos Internos para que se incorporen dentro de sus atribuciones la coordinación de procesos de modernización, relaciones políticas, diálogo social, seguimiento a agenda presidencial, entre otras. Además, define los presupuestos y las posibles partidas de donde saldrán los fondos. También incluye la hoja de ruta, que describe los pasos que hay que seguir para lograr estos cambios.

- *Reordenamiento y modernización de las entidades adscritas a la Presidencia de la República.*
 - Se llevó a cabo la priorización de las instituciones sujetas a reordenamiento dentro de la Presidencia de la República, enfatizando aquellas que contravienen las disposiciones legales en cuanto a su creación.
 - Se formuló un Plan de Reordenamiento para el 2014, que se sustenta en criterios legales, administrativos, presupuestarios; incluyendo una hoja de ruta para orientar el trabajo relacionado con la Modernización del Organismo Ejecutivo. En prioridad a los programas sociales, se abordó aquellas entidades cuyo objetivo es apoyar la seguridad alimentaria como estrategia para la reducción de la pobreza y en la categoría de las entidades que dependen directamente de la Presidencia de la República.
- *Modernización del Organismo Ejecutivo.*
 - Se desarrollaron dos propuestas bajo un mismo escenario, el fortalecimiento de la Presidencia, mediante la instauración de nuevos programas, enfocados a la creación de un ente coordinador, que impulse la modernización de la gestión pública, dentro de la Presidencia.
 - En el período 2014, se habilitaron nuevas actividades dentro de la Secretaría Privada de la Presidencia, para obtener el asidero presupuestario, para poder situar los recursos que den vida al Programa de Fortalecimiento de la Presidencia, dentro de la entidad.

- Se cuenta con un Anteproyecto de Ley de Modernización del Organismo Ejecutivo y se tiene una propuesta de la estructura organizacional y estimación presupuestaria, de la entidad coordinadora del proceso de modernización del Organismo Ejecutivo, dentro de la Presidencia.
- *Fortalecimiento de la institucionalidad que apoya a la población más vulnerable del país, incluyendo la social y la indígena.*
 - Se cuenta con una propuesta de reordenamiento de las funciones del Ministerio de Desarrollo Social –MIDES-, armonizándolas con las de las dependencias adscritas a la Presidencia de la República que ejecutan planes, programas y proyectos de desarrollo social, como lo son: la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República –SESAN-, la Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente –SOSEP- y la Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia –SBS.
 - Se elaboró el proyecto de Acuerdo Gubernativo para la creación del Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad, como la entidad, del más alto nivel, responsable de liderar los esfuerzos sistemáticos e integrales para fortalecer la institucionalidad indígena y promover el ejercicio de los derechos de los Pueblos Indígenas.
- *Desarrollo de herramientas para fortalecer las capacidades de los servidores públicos.*
 - En el marco de la Ley de Servicio Civil y su posible reforma, se realizó el análisis legal, administrativo y presupuestario de dos dependencias: Instituto Nacional de Administración Pública –INAP y la Oficina Nacional de Servicio Civil –ONSEC, enfatizando en las áreas de competencia en donde existe interrelación entre ambas dependencias. Resultado de este análisis se preparó una estrategia de coordinación de las dos instituciones, definiendo para el efecto el instrumento legal que sustenta esa coordinación, así como las acciones y lineamientos a tomar en cuenta para su desarrollo e implementación.

Resultado del Componente 2: Sistema Nacional de Diálogo:

AR2 – El Sistema Nacional de Diálogo se institucionalizó en la Presidencia de la República, se fortaleció a nivel departamental y se cuenta con mecanismos de comunicación y resolución de conflictividad.

En este componente se lograron varios avances importantes:

- Se cuenta con una propuesta para la institucionalización del Sistema Nacional de Diálogo, desde los enfoques legales, administrativos y financieros.
- Se consolidó y difundió el nuevo enfoque para la gestión de la conflictividad social en forma sistémica, holística e integral, desde un enfoque preventivo, de transformación y manejo de

crisis, dentro del personal central del SND, y de los departamentos de Huehuetenango, San Marcos, Quiché y Alta Verapaz.

Resultado del Componente 3: Sistema de Metas Presidenciales:

AR3 – El Sistema de Metas Presidenciales se institucionalizó en la Presidencia de la República y se trabaja articuladamente en la Gestión por Resultados con MINFIN y SEGEPLAN.

En este componentes se lograron avances significativos y una serie de productos intermedios, que dan sustento técnico y sostenibilidad al Sistema. Entre estos podemos mencionar:

- El Sistema de Metas Presidenciales está funcionando en articulación con SEGEPLAN, MINFIN, el modelo de gestión por resultados y con instancias que faciliten la ejecución presupuestaria, incluyendo los recursos de la cooperación internacional.
- Se definieron las Metas Presidenciales y se difundieron entre los Ministerios y Secretaría de Gobierno. Además de presentaron a la sociedad guatemalteca.
- Se presentó el primer informe de monitoreo, con los alertivos sobre problemas y cuellos de botella encontrados en la ejecución de los programas.
- Con base a la experiencia de implementación, se elaboró la propuesta para la institucionalización del Sistema de Metas Presidenciales dentro de la Presidencia de la República, que incluye estructura orgánica, funciones y presupuesto.
- Se puso en marcha una prueba piloto del Sistema de Metas Presidenciales a nivel territorial, en cinco CODEDES, para lograr una mejor coordinación a nivel departamental.
- Se definió la ruta a seguir para la puesta en marcha del Sistema de Metas Presidenciales en territorio.

Resultado del Componente 4: Análisis e Incidencia Política:

AR4 - La procuración de procesos y de análisis político fortalece a la Presidencia, se formaliza mediante la institucionalización de grupos de reflexión y la sistematización de procesos y actividades.

Este componente tuvo avances en cuatro campos distintos:

1. Elaboración de la propuesta para la implementación de los grupos de reflexión y conversatorios estratégicos para temas estratégicos nacionales, como herramientas para brindar análisis político y segundas opiniones calificadas al Presidente de la República.

2. Análisis y la incidencia política llevada a cabo en apoyo de los otros componentes del programa, tales como la creación del Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad, el fortalecimiento de la Ley de Servicio Civil y la Ley de modernización, entre otros.
3. Definición de los cuatro temas estratégicos prioritarios para análisis político durante 2014 y 2015, siendo ellos:
 - Inversiones en el área rural y uso de los Recursos Naturales,
 - Hacia una Política Nacional de Pueblos Indígenas e Interculturalidad
 - Política de atención a la conflictividad social.
 - Reforma y modernización del Estado.
4. Realización del Diálogo de socialización sobre la Política Nacional de Pueblos Indígenas e Interculturalidad, con sectores representativos de la sociedad guatemalteca, para analizar el contenido del documento referido, a fin de que sea lo suficientemente equilibrado para la construcción de un Estado multiétnico, pluricultural y multilingüe, previo a la presentación y aprobación por parte del Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad.

2. Análisis de Avances y Resultados

La validez política del Programa Fortalecimiento de la Presidencia es incuestionable. Las circunstancias actuales de desarrollo, que colocan a Guatemala en el puesto 133 de 187 países en cuanto al Índice de Desarrollo Humano⁴, y el entorno socioeconómico y político del país, imponen la necesidad de revisar constantemente, los objetivos y funciones de las instituciones públicas, así como de las formas organizacionales adoptadas para la prestación de bienes y servicios. Sin embargo, son pocos los esfuerzos que se han realizado, en forma coordinada, integral y sistemática, para fortalecer la institucionalidad de las entidades públicas de manera que sean capaces de satisfacer oportuna y adecuadamente las necesidades y expectativas de la ciudadanía asegurando eficiencia y transparencia en el uso de los recursos públicos. Como consecuencia, se ha generado desconfianza, insatisfacción y falta de credibilidad de la ciudadanía hacia la administración pública.

La Presidencia, entendida como el conjunto de entidades que prestan apoyo al Presidente para el desempeño de sus funciones, no escapa a esta realidad. En Guatemala, como en la mayoría de países latinoamericanos, la figura del Presidente, se sobrepone a la institucionalidad presidencial. La institución de la Presidencia, no es percibida como una plataforma integral de apoyo al Presidente, sino como una serie de instituciones fragmentadas.

Como resultado se tiene una institucionalidad presidencial deficitaria desde el punto de vista de sus capacidades para actuar como un Centro de Alto Gobierno, que facilite una gestión presidencial estratégica, efectiva, transparente, con credibilidad, que conduzca a las

⁴ Informe de Desarrollo Humano, 2013, PNUD.

instituciones públicas, hacia el logro de resultados nacionales estratégicos y sostenibles.

Si se logra fortalecer un espacio de Alta Gerencia que facilite las funciones de liderazgo, dirección, articulación, coordinación y control de las estructuras de la administración pública, los sistemas de gestión y plataformas tecnológicas que se instalan en el gobierno, así como de la implementación de las políticas públicas y los programas de gobierno, sin duda alguna, se mejorará la gobernabilidad democrática del país y se avanzará en los temas estratégicos relacionados con el desarrollo humano. Por esa razón, la consolidación de una plataforma de alta gerencia, entendida como el entorno institucional, tecnológico y logístico que proporciona apoyo directo al Presidente, para el desempeño de la función de gobierno, constituye un objetivo estratégico de los esfuerzos nacionales de modernización de la gestión pública.

El Programa Fortalecimiento de la Presidencia -PFP, surge con ese propósito: apoyar a la Presidencia de la República de Guatemala para que impulse un marco referencial y herramientas para modernizar su gestión, en coherencia con las funciones de un Centro de Alto Gobierno. Sus cuatro componentes, persiguen dotar a la presidencia con herramientas y mecanismos que le permitan desempeñar funciones claves de la alta gerencia gubernamental de relevancia prioritaria para el país, como lo son:

- El impulso a una gestión pública de calidad, por medio de la modernización de las instituciones públicas y la profesionalización de los servidores públicos;
- La gestión sistémica, holística e integral de la conflictividad social, que favorezca la gobernabilidad democrática;
- El monitoreo de la agenda presidencial, estableciendo mecanismos para dar alertas cuando existan problemas o situaciones que puedan afectar su cumplimiento; y
- La interlocución, incidencia y análisis político que proporcione al Presidente segundas opiniones calificadas sobre temas estratégicos y promueva la construcción de consensos, la gobernabilidad y el logro de los objetivos nacionales.

Los productos y resultados de los cuatro componentes del PFP, apoyan el contenido y el espíritu de los Acuerdos de Paz, en diversos puntos, por ejemplo:

- La creación del Gabinete de Pueblos Indígenas e Intercultural, se desarrolló teniendo como visión, apoyar la construcción de una Nación multiétnica, pluricultural, multilingüe, que promueve la identidad y el ejercicio efectivo de los derechos de los Pueblos Indígenas y que sirva como promotor del fortalecimiento de la institucionalidad indígena en el país.
- El Sistema Nacional de Diálogo, al igual que los Grupos de reflexión y los Conversatorios Estratégicos, apoyan las recomendaciones de los Acuerdos de crear mecanismos para el diálogo y la concertación social, que favorezcan la gobernabilidad democrática.
- Los resultados del componente de Modernización del Organismo Ejecutivo, apoyan los principios y compromisos específicos relacionados con la modernización de la administración pública y la profesionalización del servidor público.
- El Sistema de Metas Presidenciales, contribuye a lograr la implementación de políticas públicas, dirigidas a reducir la desigualdad y exclusión social.

También contribuyen al logro de las Metas de Desarrollo del Milenio, por medio de una gestión y conducción presidencial, que prioriza esos objetivos, como por ejemplo el Pacto Hambre Cero, que apoya el cumplimiento de los objetivos 1,4 y 5.

El Programa Fortalecimiento de la Presidencia ha contado con el apoyo y la voluntad política del Presidente de la República, lo que, en general, ha facilitado enormemente el trabajo con las instituciones claves para el programa. A pesar de ello, las distintas coyunturas y momentos políticos, afectaron las decisiones estratégicas del gobierno, provocando limitantes en la implementación de varias acciones del programa, a pesar de que las propuestas se realizaron en forma oportuna.

Sin embargo, desde el año 2013, el Programa Fortalecimiento de la Presidencia ha dado pasos muy importantes para la sostenibilidad:

- a) Se concretaron los esfuerzos del programa, para impulsar la creación de una institución que cumpla con las funciones de un Ministerio de la Presidencia; por medio del desarrollo de la propuesta y hoja de ruta para el fortalecimiento de la Secretaría General de la Presidencia como la entidad que asumirá las funciones de análisis estratégico y relaciones políticas, de coordinación y modernización y reforma del Estado, que hasta hoy, ha desarrollado el Programa Fortalecimiento de la Presidencia. Debido a las posibles interpretaciones del marco legal y normativo, a las condiciones políticas actuales y la asignación por parte del gobierno de una contrapartida en el presupuesto general de ingresos y egresos de la nación para el funcionamiento del Programa Fortalecimiento de la Presidencia, dentro de la Secretaría Privada de la Presidencia, se preparó la propuesta de Fortalecimiento de la Secretaría Privada como otro escenario posible para asumir estas funciones.
- b) En el 2014, se avanzó en las acciones de institucionalización, para que en el 2015 se cuente con una instancia fortalecida, que dirija el fortalecimiento de la Presidencia, en forma sistemática, integral y sostenida; y sea la entidad líder que coordine e impulse un proceso permanente de modernización en la administración pública.
- c) Cada componente, finalizó con una propuesta integral para la institucionalización, dentro de la Presidencia de la República, de los sistemas y mecanismos que permitirán el fortalecimiento sostenido de la Presidencia, y el abordaje de temas nacionales estratégicos:
 - La entidad coordinadora de la modernización,
 - El Sistema Nacional de Diálogo,
 - El Sistema de Metas presidenciales
 - Los Grupos de Reflexión y Conversatorios Estratégicos, como mecanismos de diálogo e incidencia política
 - El Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad.

Una estrategia de sostenibilidad, que se fortaleció durante el 2014, fue la coordinación

interinstitucional y las alianzas con los actores o socios claves del Programa. Los avances en ese sentido fueron varios:

- a) Mayor involucramiento de la Secretaría Privada de la Presidencia, socio implementador del programa, quien delegó a un asesor, para apoyar la ejecución del programa.
- b) Mayor comunicación con la Secretaría General de la Presidencia de la República – SGP, lo que facilitó el apoyo jurídico a las propuestas.
- c) Construcción de una alianza estratégica con SEGEPLAN y MINFIN para implementar el Sistema de Metas Presidenciales bajo el enfoque conjunto de Gestión por Resultados.
- d) Integración con SEGEPLAN y MINFIN, para realizar visitas institucionales a los 14 Ministros de Gobierno para dar a conocer el proceso de implementación de la Gestión por Resultados dentro del Organismo Ejecutivo, así como el establecimiento de Grupos Técnicos de Trabajo Interno (GTTI), formalizados a través de Acuerdos Ministeriales.

3. Lecciones Aprendidas

Los resultados y avances del 2014, se cimentaron en un trabajo coordinado de los cuatro componentes del programa. Por ejemplo, el Componente de Modernización, apoyó el desarrollo de las propuestas de institucionalización de los sistemas y mecanismos desarrollados por el Programa Fortalecimiento de la Presidencia; mientras que el componente de Análisis e Incidencia, contribuyó con información, análisis e interlocución en apoyo a las propuestas y acciones de los otros componentes.

La sostenibilidad de los productos de cada uno de los componentes, depende de la institucionalización de los espacios y mecanismos creados, dentro de la Presidencia de la República.

La Secretaría Privada de la Presidencia, el socio implementador del programa, desde el 2013 ha tenido varios cambios de autoridad superior, lo que ha requerido de un esfuerzo de inducción e involucramiento al nuevo personal, sobre el programa. Por esa razón, se buscó el involucramiento de los Subsecretarios y Directores, en la implementación del proyecto, quienes han brindado el apoyo necesario para su ejecución y el inicio de acciones para su institucionalización.

La ubicación del Programa Fortalecimiento de la Presidencia dentro de la Secretaría Privada de la Presidencia, ha posibilitado una ágil articulación y un rápido proceso de toma de decisiones; sin embargo, debido a la complejidad de algunos cambios propuestos, las decisiones presidenciales, se vieron retrasadas, limitando la implementación de varias acciones del programa, a pesar de que las propuestas se realizaron en forma oportuna.

En el Anexo 3 se describen las lecciones aprendidas del Componente de Metas Presidenciales.

III. LINEAS DE TRABAJO FUTURO

En el 2015 se tiene contemplado poner en marcha la implementación de la entidad con funciones de MINPRES, lo cual permitirá institucionalizar las funciones desarrolladas por el Programa Fortalecimiento de la Presidencia. Esta acción constituye uno de los primeros esfuerzos por darle viabilidad al reordenamiento institucional de la Presidencia de la República y del Organismo Ejecutivo, en la búsqueda de la racionalización del uso de los recursos, de la eficiencia y eficacia de la gestión y del fortalecimiento institucional del Estado. Esta experiencia, abrirá las puertas y sentará las bases para la creación del MINPRES en el futuro, fortaleciendo las capacidades institucionales, incluyendo presupuesto y recursos humanos, que serán los cimientos para el funcionamiento del MINPRES.

La institucionalización incluye la aprobación, a la modificación del Reglamento Orgánico Interno de la Secretaría Privada, así como su modificación presupuestaria y reubicación del personal y sus funciones.

1. Componente de Modernización del Organismo Ejecutivo.

Debido a la situación de entrapamiento existente dentro del Congreso de la República, mientras se aprueba la Ley de Modernización, se tiene previsto, la formulación de una Política Nacional de Modernización del Organismo Ejecutivo y su Plan de Implementación, que sirva de marco orientador para el trabajo de fortalecimiento institucional y de profesionalización de los servidores públicos, en busca de una gestión pública de calidad.

Con relación a la modificación de la Ley del Servicio Civil, cuya aprobación también está entrapada, aunque la misma ya dispone de un reglamento que la desarrolla, el Componente apoyará la elaboración de un reglamento para la carrera administrativa y los manuales de procedimientos que modernizan el servicio civil.

En el tema de la Profesionalización de los Servidores Públicos, las líneas de trabajo futuro incluyen la aprobación y puesta en marcha de mecanismo de articulación entre INAP y ONSEC y el fortalecimiento del Sistema Nacional de Formación de los Servidores Públicos –SINAFOC.

Sobre la institucionalidad indígena, se fortalecerá el funcionamiento de la Secretaría Ejecutiva del Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad, así mismo la aprobación de la Política Nacional de Pueblos Indígenas e Interculturalidad y su Plan de Acción.

2. Sistema Nacional de Diálogo.

En los siguientes años, se necesita fortalecer la capacidad operativa del Sistema a nivel nacional y regional, dotándolo con recursos para su movilización, comunicación y operaciones en territorio. En el 2015, se priorizarán las regiones con mayor conflictividad.

Se espera instalar dos Mesas de Diálogo sobre temas estratégicos: energía y aprovechamiento de recursos nacionales, así como la implementación de Sistema de Alerta y respuesta Temprana a Conflictividad Social.

3. Sistema de Metas Presidenciales.

El trabajo del componente se centrará en la consolidación del Sistema, de manera que trabaje en forma efectiva y ágil y que esté completamente armonizado con la información de SEGEPLAN y el MINFIN; información a la que se tendrá acceso el Presidente de la República con la implementación del Tablero electrónico. Además, se trabajará en el fortalecimiento de las capacidades de análisis y propuesta del equipo gestión y de los Grupos Técnicos Institucionales en territorio.

4. Análisis e Incidencia.

En este componente se trabajará en el desarrollo de los conversatorios y diálogos estratégicos, con centros de pensamiento, institución de investigación, Academia y actores claves de la sociedad para análisis sobre temas nacionales y proporcionar al Presidente opiniones calificadas en temas de relevancia nacional priorizados.

Se continuará proporcionando análisis político y haciendo interlocución en temas estratégicos de interés presidencial y en aquellos claves para el buen desempeño del Programa Fortalecimiento de la Presidencia, incluyendo análisis de coyuntura. También se buscará la institucionalización de estos mecanismos.

IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Para la puesta en marcha del Plan Operativo 2014, se contó con los saldos remanentes del año 2013, producto de los aportes al Programa por parte de la Embajada de Suecia y PNUD Guatemala. Para el año 2014 se contó únicamente con el apoyo financiero del PNUD Guatemala, por un monto de Ciento ocho mil doscientos dólares (US\$ 108,200.00). De esa cuenta la ejecución presupuestaria se resume en el siguiente cuadro.

Programa Fortalecimiento de la Presidencia de la República
Award 000-50926 - Proyecto 000-83795

EJECUCION PRESUPUESTARIA - 2014



INGRESOS		EGRESOS
FUENTE	MONTO US\$	MONTO US\$
Saldos remanentes 2013: aportes		
Embajada de Suecia y PNUD -		
Guatemala	\$ 147,912.00	\$ 147,912.00
PNUD Guatemala	\$ 108,200.00	\$ 97,737.53
TOTAL	\$ 256,112.00	\$ 245,649.53
% DE EJECUCION		96%

La ejecución alcanzó el 96%, de acuerdo a control interno y los CDR's.

ANEXO 1

Resumen de las Iniciativas de Apoyo al Fortalecimiento de la Presidencia de la República de Guatemala, de 2012 a 2016.

Programa Fortalecimiento de la Presidencia		
Trabajo del segundo semestre 2012	Trabajo de enero – septiembre de 2013	Propuesta de trabajo Octubre 2013 - marzo 2016
Formulación de Anteproyecto de Ley de Modernización que anide una de las tres opciones de ordenamiento de la Presidencia y su futura institucionalización	Socialización de la propuesta de Ley de Modernización. Adecuación de la modalidad de institucionalización del MINPRES	Presentación al Congreso e impulso a la Ley de Modernización y su ente rector Puesta en marcha de MINPRES- Formulación de una Política Nacional de Modernización del Organismo Ejecutivo y su Plan de Implementación
Actualización de la propuesta de ordenamiento, analizado y sujeto de aprobación	Análisis preliminar de recursos para el anteproyecto de presupuesto 2014 relacionados con la institucionalización de los componentes del Programa.	Incidencia en la formulación del presupuesto para contar con recursos para la institucionalización de los productos del Programa
Revisión y mapeo de instancias de la Presidencia, especialmente de los fondos sociales	Debido a dictámenes de inconstitucionalidad, revisión de mandatos de Secretarías: SCEP, SBS, SAA,	Definición y apoyo a cursos de acción para Secretarías: SCEP, SBS, SAA, SOSEP, SEPREM, SEGEPLAN ¹⁰ .
Actualización de propuestas para la modernización de la Presidencia de la República	Priorización de instituciones sujetas a reordenamiento en el marco de la Presidencia de la República	Planteamiento y puesta en marcha de reordenamiento de acuerdo con propuesta de creación del MINPRES y las propuestas para el MIDES, Autoridades de los Lagos y Secretaria de Asuntos Agrarios


Trabajo del segundo semestre 2012	Trabajo de Enero – septiembre de 2013	Propuesta de trabajo Octubre 2013 - marzo 2016
Actualización de propuestas para la modernización de la Presidencia de la República	Priorización de instituciones sujetas a reordenamiento en el marco de la Presidencia de la República	Planteamiento y puesta en marcha de reordenamiento de acuerdo con propuesta de creación del MINPRES y las propuestas para el MIDES, Autoridades de los Lagos y Secretaría de Asuntos Agrarios
Impulso a la aprobación de la Ley de Servicio Civil.	Procuración política en favor de la aprobación de la Ley.	Gestión y procuración política en favor de y aprobación de la Ley.
Análisis de la institucionalidad indígena y propuesta para asegurar que las futuras propuestas de acciones reflejen el carácter de la Nación	Elaboración de propuesta para la creación de un Gabinete de Interculturalidad.	 Socialización de la propuesta, implementación y apoyo en fortalecimiento de la creación del Gabinete de Interculturalidad.
Revisión de los diferentes fondos que se ejecutan desde la Presidencia de la República para una propuesta de modernización.	Revisión de funcionamiento de dependencias del Ejecutivo que funcionan como ventanillas indígenas.	 Articulación de dependencias a la propuesta de creación de Gabinete Intercultural. Revisión de mandato de FODIGUA, análisis de posibilidades y propuesta

⁸ INAP – Instituto Nacional de Administración Pública. ONSEC – Oficina Nacional de Servicio Civil. SAA – Secretaría de Asuntos Agrarios de la Presidencia de la República. SESAN – Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional.


⁹ FODIGUA – Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco CONRED – Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres.

¹⁰ SCEP - Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia. SBS – Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia de la República. SOSEP – Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente. SEPREM – Secretaría Presidencial de la Mujer. SEGEPLAN – Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.

¹¹ CODISRA – Comisión Presidencial contra la Discriminación y el Racismo contra los Pueblos Indígenas en Guatemala.

Trabajo del segundo semestre 2012	Trabajo de Enero – septiembre de 2013	Propuesta de trabajo Octubre 2013 - marzo 2016
Revisión del estatus legal del Sistema Nacional de Diálogo Permanente para que se constituya una herramienta de gestión del Presidente de la República que apoye la gobernabilidad democrática	Continuar con la implementación de la estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales y promoción de la articulación de las instituciones clave en los departamentos priorizados.	Ampliación de cobertura del Sistema Nacional de Diálogo. Fortalecimiento de capacidades para la prevención de la conflictividad social y gestión de conflictos sociales en los equipos políticos técnicos.
Revisión del estatus legal del Sistema Nacional de Diálogo Permanente para que se constituya una herramienta de gestión del Presidente de la República que apoye la gobernabilidad democrática	Continuar con la implementación de la estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales y promoción de la articulación de las instituciones clave en los departamentos priorizados.	Ampliación de cobertura del Sistema Nacional de Diálogo. Fortalecimiento de capacidades para la prevención de la conflictividad social y gestión de conflictos sociales en los equipos políticos técnicos.
	 TRABAJO CON GIZ: Diseñar, identificar, mapear, fortalecer, sensibilizar y formar a un equipo político técnico de atención a la crisis por conflictividad.	

Trabajo del segundo semestre 2012	Trabajo de Enero – septiembre de 2013	Propuesta de trabajo Octubre 2013 - marzo 2016
<p>Apoyo al desarrollo y fortalecimiento del SNDP y su institucionalización</p>	<p>Desarrollo de diálogos estratégicos, tales como los derivados de temas como Recursos Naturales y Energía Eléctrica.</p> <p>Facilitación de procesos de diálogo relacionados con la institucionalidad indígena.</p>	<p>Implementación del Sistema Nacional de Diálogo aplicado a la planificación territorial como herramienta para prevenir la conflictividad en una región como el Área Ixil.</p> <p>Propuesta de política pública de atención a la conflictividad social en el Área Ixil.</p> <p>Fortalecimiento o conformación de espacios de Atención a Conflictos Sociales en el Área Ixil.</p> <p>Continuación del desarrollo de diálogos estratégicos, tales como los derivados de temas como Recursos Naturales y Energía Eléctrica.</p> <p>Continuación de facilitación de procesos de diálogo relacionados con la institucionalidad indígena.</p>
<p>Se apoyarán las gestiones políticas que impulsen la aprobación de la Ley de Servicio Civil</p>	<p> TRABAJO CON GIZ:</p> <p>Recuperación de las metodologías exitosas para modernizar el INAP</p> <p>Armonización de atribuciones del INAP con la Ley de Servicio Civil</p>	<p>Procuración política para impulsar y aprobar la Ley de Servicio Civil</p>

Trabajo del segundo semestre 2012	Trabajo de Enero – septiembre de 2013	Propuesta de trabajo Octubre 2013 - marzo 2016
Definición de metas presidenciales 2013-2015 para su posterior monitoreo	 TRABAJO CON GIZ: Asesoría técnica, capacitación, procesos de agilización, coordinación	
	Presentación al Presidente y Gabinete	Monitoreo de Metas 2013 a 2015 Capacitación a equipos institucionales
Propuesta de análisis político mediante grupos de reflexión.	Sistematización de reflexiones y lecciones aprendidas al interno de la Presidencia.	Lecciones aprendidas sobre metodologías de provisión de análisis político y grupos de reflexión.

13 SIGEP – Sistema de Información para la Gestión Estratégica Pública.

ANEXO 2
Resumen de Logros Alcanzados y Líneas de Acción desarrolladas
PROGRAMA GENERAL

Resultados esperados	Avances	Principales acciones impulsadas	Resultados no alcanzados	Acciones y/o procesos pendientes para el logro o la consolidación de los resultados
<p>RESULTADO GENERAL DEL PROGRAMA EN CONJUNTO:</p> <p>La Presidencia de la República de Guatemala ha impulsado un marco referencial y herramientas para modernizar su gestión.</p>	<p>Se definió el marco referencial para el fortalecimiento de la Presidencia de la República, dentro del concepto del Alto Gobierno y la institucionalización de la alta gerencia en la Presidencia, priorizando: la creación de mecanismos y herramientas para la incidencia y análisis político; la gestión sistémica, holística e integral de la conflictividad social; el monitoreo y evaluación de la agenda estratégica del Presidente de la República, alertando sobre problemas o situaciones que puedan afectar su cumplimiento; y el impulso de la modernización de la administración pública, incluyendo el fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis conceptual del Alto Gobierno, y las distintas funciones y procesos políticos, administrativos y técnicos que se llevan a cabo para apoyar una gestión presidencial estratégica, coherente y efectiva. • Análisis de las experiencias y tendencias en América latina sobre la institucionalización del Alto Gobierno. • Ajuste de actividades de los cuatro componentes en base al marco referencial. 	<p>Se ha avanzado en el logro de la meta de contar con una Presidencia mejor organizada y fortalecida con una mayor capacidad de gestión estratégica; resultado que se espera alcanzar con la institucionalización total de los productos de los componentes de este programa.</p>	<p>Institucionalización de todos los productos de los componentes de este programa.</p>

ANEXO 2
Resumen de Logros Alcanzados y Líneas de Acción desarrolladas
COMPONENTE 1: MODERNIZACIÓN DEL ORGANISMO EJECUTIVO

Resultados esperados	Avances	Principales acciones impulsadas	Resultados no alcanzados	Acciones y/o procesos pendientes para el logro o la consolidación de los resultados
<p>AR1 – Se fortaleció la capacidad de gestión y respuesta jurídica, administrativa y presupuestaria de la Presidencia de la República mediante la institucionalización de un ente con funciones de MINPRES y otras acciones de reordenamiento y modernización.</p>	<p>Se cuenta con una propuesta de fortalecimiento de la Presidencia de la República a través de la modificación del reglamento Interno de la Secretaría Privada de la Presidencia de la República.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis del marco legal, normativo y operativo de la Secretaría General y de la Secretaría Privada de la Presidencia. • Análisis de escenarios sobre las opciones para la institucionalización de las funciones de alto gobierno, con su debido sustento jurídico. • Elaboración de propuesta de modificación del Reglamento Interno de la Secretaría Privada de la Presidencia, para absorber las funciones de Alto Gobierno, que ejecutaría un MINPRES. • Identificación de recursos presupuestarios para la institucionalización de los sistemas, mecanismos y herramientas de fortalecimiento institucional de la Presidencia. 	<p>La institucionalización del ente con funciones de MINPRES no se ha finalizado, pero se encuentra en su fase final.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del Acuerdo Gubernativo de modificación de reglamento interno de la Secretaría Privada de la Presidencia. • Publicación del Acuerdo en el Diario Oficial. • Fortalecimiento de la estructura orgánica y presupuestaria de la institución.

	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con una propuesta final de la Ley de Modernización del Organismo Ejecutivo y estimación de presupuesto de la entidad coordinadora del proceso de modernización 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de otras legislaciones relacionadas con la Modernización de la gestión Pública en la región. • Elaboración del Anteproyecto de Ley de Modernización del Organismo Ejecutivo. • Definición de la estructura organizacional y estimación presupuestaria de la entidad coordinadora del proceso de modernización del Organismo Ejecutivo. 		<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y aprobación del Anteproyecto de Ley en el Congreso de la República. • Elaboración de Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, como marco orientador de las acciones de modernización.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con una hoja de ruta que orienta el reordenamiento de las distintas entidades adscritas a la Presidencia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se realizó la priorización de Las instituciones sujetas a reordenamiento en la Presidencia, en base a los diagnósticos institucionales. 		
	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con herramientas para fortalecer las capacidades de los servidores públicos, y mecanismos de articulación entre el Instituto Nacional de Administración Pública. 	<ul style="list-style-type: none"> • Incidencia en el Congreso de la República. • Elaboración del diagnóstico y estrategia de articulación entre el INAP y la ONSEC. • Desarrollo del instrumento legal para la articulación entre el INAP y la ONSEC. 	<ul style="list-style-type: none"> • La aprobación de la Ley de reforma al Servicio Civil que está en el Congreso. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la reglamentación de la carrera administrativa. • Apoyo a la elaboración de los manuales de procedimientos que modernizan el servicio civil.

	Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad creado.	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdo Gubernativo 117-2014, que crea el Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad publicado.• Apoyo para la instalación y funcionamiento del gabinete		
--	---	--	--	--

ANEXO 2
Resumen de Logros Alcanzados y Líneas de Acción desarrolladas
COMPONENTE 2: SISTEMA NACIONAL DE DIÁLOGO

Resultados esperados	Avances	Principales acciones impulsadas	Resultados no alcanzados	Acciones y/o procesos pendientes para el logro o la consolidación de los resultados
AR2 – El Sistema Nacional de Diálogo se institucionalizó en la Presidencia de la República, se fortaleció a nivel departamental y se cuenta con mecanismos de comunicación y resolución de conflictividad.	Se cuenta con una propuesta para la institucionalización del Sistema Nacional de Diálogo, desde los enfoques legales, administrativos y financieros.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de escenarios para la institucionalización del SND, incluyendo su sustento jurídico y presupuestario, para apoyar la toma de decisiones del Presidente de la República sobre la opción a tomar. • Identificación de recursos presupuestarios para la institucionalización del SND en la Presidencia de la República. • Definición de la estructura organizacional y puestos de trabajo del Sistema Nacional de Diálogo. 		<ul style="list-style-type: none"> • Decisión sobre la opción de institucionalidad más adecuada en base al análisis de contexto
	Se consolidó y difundió el nuevo enfoque para la gestión de la	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de experiencias y lecciones aprendidas en 		<ul style="list-style-type: none"> • Expansión de la capacitación a otros

	<p>conflictividad social en forma sistémica, holística e integral, desde un enfoque preventivo, de transformación y manejo de crisis.</p>	<p>otros países.</p> <ul style="list-style-type: none"> Definición de nuevo marco conceptual. 		<p>departamentos y a actores claves.</p>
	<p>Se apoyo el diálogo estratégico sobre distintos temas, con distintos actores: sindicatos, campesinos, organizaciones de la sociedad civil, grupos de población y otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo al diálogo sobre el Fortalecimiento de la Institucionalidad Indígena con actores relevantes. Apoyo al diálogo sobre el uso de recursos naturales y energía entre poblaciones, municipalidades y empresarios. Apoyo a diálogos sobre calidad educativa con estudiantes, padres de familia y autoridades. 		

ANEXO 2
Resumen de Logros Alcanzados y Líneas de Acción desarrolladas
COMPONENTE 3: SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES

Resultados Esperados	Avances	Principales acciones impulsadas	Resultados no alcanzados	Acciones y/o procesos pendientes para el logro o la consolidación de los resultados
AR3 – El Sistema de Metas Presidenciales se institucionalizó en la Presidencia de la República y se trabaja articuladamente en la Gestión por Resultados con MINFIN y SEGEPLAN	<ul style="list-style-type: none"> Se tiene una propuesta para la institucionalización del Sistema de metas Presidenciales dentro de la Presidencia de la República 	<ul style="list-style-type: none"> Definición de mecanismo de institucionalización dentro de la Presidencia de la República. Elaboración de presupuesto y ubicación de partidas presupuestarias para cubrir personal para 2014. Elaboración de contratos de personal para iniciar dentro de la Presidencia en 2014. 	<p>La institucionalización está en proceso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Aprobación de modificación presupuestaria y contratos.
	<ul style="list-style-type: none"> Definición de Metas Presidenciales. 	<ul style="list-style-type: none"> Análisis de las líneas estratégicas del Plan de Gobierno - Agenda del Cambio 2012-2016 Análisis de otros referentes: Agenda Competitividad, Política de Desarrollo Rural y Política Nacional de Empleo. Identificación de programas estratégicos y metas 		<ul style="list-style-type: none"> Actualización de Metas presidenciales, de acuerdo con compromisos presidenciales que surjan. Armonización con el Sistema de Gestión por Resultados de

		<p>institucionales. Revisión y validación del presupuesto asignado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Armonización con Pactos y Resultados Estratégicos de Gobierno. • Elaboración y presentación de propuesta de prioridades y metas al Presidente. • Aprobación de Metas Presidenciales por parte del Presidente. 		SEGEPLAN.
	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilización y difusión de Metas Presidenciales a instituciones de gobierno y actores sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del Sistema y las Metas Presidenciales a los Ministerios y Secretarías. • Presentación del Sistema y las Metas Presidenciales a actores y sectores sociales. • Diseño de Plan de Comunicación para red institucional y bitácora de seguimiento a medios de comunicación. • Protocolo del sistema interinstitucional de comunicación a implementar. • Se puso en marcha una prueba piloto del Sistema de Metas 		<ul style="list-style-type: none"> • Difusión de Sistema y de Metas Presidenciales a actores claves a nivel departamental y local.

		<p>Presidenciales a nivel territorial, en cinco CODEDES, para lograr una mejor coordinación a nivel departamental.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se definió la ruta a seguir para la puesta en marcha del Sistema de Metas Presidenciales en territorio. 		
	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Metas Presidenciales funcionando en articulación con SEGEPLAN, MINFIN, el modelo de gestión por resultados y con instancias que faciliten la ejecución presupuestaria, incluyendo los recursos de la cooperación internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Articulación de alianza estratégica con SEGEPLAN y MINFIN para implementar el Sistema de Metas Presidenciales bajo el enfoque conjunto de Gestión por Resultados. • Establecimiento de relación y articulación de esfuerzos con la Dirección de Crédito Público, Asesoría de Vicepresidencia y la Comisión Presidencial por la Transparencia y Gobierno Electrónico, para eficientar el uso de recursos de cooperación ligados a las Metas Presidenciales. • Construcción de la estructura organizacional, sistema de gerencia y establecimiento de 		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la capacidad de análisis y propuesta del equipo de Metas Presidenciales y de los GTI. • Impulsar el fortalecimiento, funcionamiento y actualización de los miembros de la red interinstitucional del Sistema. • Fortalecer el seguimiento a las Metas Presidenciales, la ejecución presupuestaria, las inversiones

		<p>un lenguaje común en el marco de la GpR.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones mensuales de coordinación con instituciones públicas relacionadas con las Metas Presidenciales. Revisión y actualización del Manual del Sistema de Metas Presidenciales, enmarcado en estrategia de GpR, para ser socializado con los Grupos Técnicos de Trabajo Interno (GTTI). • Definición de lineamientos y contenidos de la plataforma electrónica 		<p>asociadas a los préstamos y donaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementación de Tablero Electrónico. • Llevar a cabo talleres interinstitucionales de seguimiento. • Sistematizar la elaboración de reportes e informes periódicos y anuales para proveer insumos al Presidente de la República para la toma de decisiones. • Desarrollar mecanismos de gestión de cuellos de botella, problemas y retrasos.
	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de metas analizadas, sistematizadas y monitoreadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y actualización de herramientas de recopilación, análisis y reporte. • Descripción y establecimiento del desarrollo de la generación de informes y actualización de 		

		los mismos. <ul style="list-style-type: none">• Diseño para la implementación de salas de cierre del Sistema de Metas Presidenciales.		
--	--	---	--	--

ANEXO 2
Resumen de Logros Alcanzados y Líneas de Acción desarrolladas
COMPONENTE 4: ANÁLISIS E INCIDENCIA POLÍTICA

Resultados esperados	Avances	Principales acciones impulsadas	Resultados no alcanzados	Acciones y/o procesos pendientes para el logro o la consolidación de los resultados
<p>AR4 - La procuración de procesos y de análisis político fortalece a la Presidencia, se formaliza mediante la institucionalización de grupos de reflexión y la sistematización de procesos y actividades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con la propuesta para la implementación de los grupos de reflexión y conversatorios estratégicos para temas estratégicos nacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de experiencias y buenas prácticas en la región. • Definición de temas estratégicos para trabajar dentro de los grupos de reflexión y conversatorios estratégicos. • Identificación de participantes en grupos de reflexión y conversatorios estratégicos. • Visita a actores claves para obtener su retroalimentación sobre los grupos de reflexión y conversatorios estratégicos. 	<p>Aunque no se logró la implementación de Grupo de Reflexión, si se proporcionó análisis político sobre distintos temas estratégicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Afinar la metodología para los grupos de reflexión y conversatorios estratégicos. • Propiciar la conformación de un Grupo de Reflexión Política que sirva a la Presidencia de la República. • Brindar apoyo técnico para sistematizar y guardar memoria del trabajo del grupo. • Producir análisis de coyuntura en forma sistemática, para presentar al Presidente

				<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar el análisis político con expertos en temas estratégicos. • Desarrollar de Diálogos o Conversatorios Estratégicos sobre temas de trascendencia nacional.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se ha facilitado la comunicación entre la Presidencia y el Congreso de la República, sobre temas relacionados con el programa: modernización, servicio civil, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Visita a diputados para presentar propuestas y obtener su opinión. 		

	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis político sobre la viabilidad de la institucionalización de los componentes del Programa en la Presidencia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de análisis sobre las opciones para el fortalecimiento de la institucionalidad indígena al más alto nivel. • Análisis e incidencia política con actores sociales, sobre el Gabinete de Pueblos Indígenas e Interculturalidad. • Análisis sobre las opciones para institucionalizar el Sistema Nacional de Diálogo dentro de la Presidencia. • Análisis político sobre la viabilidad de la creación de MINPRES, aprobación de leyes de servicio civil y modernización del organismo ejecutivo. 		
	<ul style="list-style-type: none"> • Se tiene una propuesta para la institucionalización de los mecanismos de análisis e incidencia política (Grupos de reflexión y Conversatorios Estratégicos) dentro de la Presidencia de la República 	<ul style="list-style-type: none"> • Definición de mecanismo de institucionalización dentro de la Presidencia. • Elaboración de presupuesto y ubicación de partidas presupuestarias para cubrir personal para 2014. • Elaboración de contratos de personal para iniciar dentro 		

		del a Presidencia en 2014.		
	<ul style="list-style-type: none"> • Se definieron los temas estratégicos para análisis político en el período 2014 - 2015. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de los temas que han generado mayor conflictividad en el país durante los últimos años. • Discusión de temas con equipo del programa y otros actores relevantes. 		

ANEXO 3
REPORTE DE METAS PRESIDENCIALES

Alertivos y Cuellos de Botella Identificados	Insumos para Presidencia	Lecciones Aprendidas
<p>Asignación presupuestaria insuficiente y tardía para los programas, conllevando al retraso en la ejecución física y financiera de las Metas Presidenciales.</p>	<p>Buscar el mecanismo para fortalecer la priorización de recursos para los programas presidenciales por parte del Minfin, así como que la asignación de recursos financieros sea entregada en los tiempos programados por los diferentes ministerios. Por parte de los ministerios debe existir esa misma priorización de los recursos para que se ejecuten conforme al destino solicitado.</p>	<p>Implementar mecanismos adecuados permite agilizar los procesos administrativos a lo interno de las instituciones, así como viabilizar los procesos para la solicitud y traslado de recursos por parte de la entidad rectora (Minfin). Promover un mecanismo de diálogo e intercambio de información entre las entidades responsables. (Ejemplo: Minfin y el Mingob), A nivel de Ministros al encontrar un problema serio en el quehacer en su institución buscar de forma viable la solución a ese inconveniente. Se debe fortalecer la integración entre la Unidad de Planificación y la Unidad Financiera de los ministerios involucrados.</p>
<p>Atrasos en desembolso de préstamos vinculados a las Metas Presidenciales, ocasionan que la asignación de recursos a las instituciones sea de forma tardía, ocasionando atrasos en su ejecución.</p>	<p>A través de Crédito Público/Minfin revisar procedimientos para agilizar los desembolsos en los tiempos programados.</p>	<p>Para poder viabilizar la ejecución de las Metas Presidenciales se necesita la disponibilidad de los recursos externos en tiempo.</p>

<p>Falencias en el SICOIN ocasiona duplicidad de la información física que es ingresada por las instituciones, generando inconsistencias en el reporte de datos mensuales.</p>	<p>Procurar la armonización del SNIP⁵ y SIGES⁶ con el SICOIN⁷, lo cual le permitirá a las instituciones contar con información actualizada y confiable. Por otro lado se evitará el uso de sistemas de control paralelos al sistema oficial.</p>	<p>Para un análisis objetivo de los datos reportados, es necesario contar con sistemas armonizados que permitan disponer de información actualizada y confiable.</p>
<p>Instituciones no realizan internamente reuniones mensuales que permitan analizar el avance físico y financiero de las Metas Presidenciales.</p>	<p>A través de los Ministros orientar a los GTTI 's ⁸para promover la realización de reuniones mensuales que conlleven a discutir y analizar el avance de las Metas Presidenciales.</p>	<p>Los espacios de análisis con el personal técnico administrativo y financiero permiten identificar anticiparse y minimizar los cuellos de botella, conllevado al logro de las Metas Presidenciales.</p>
<p>La rotación de funcionarios retrasa los procesos de avance en la ejecución de las Metas Presidenciales, debiendo invertir tiempo y recursos en la inducción y capacitación de los nuevos funcionarios.</p>	<p>Procurar mantener la estabilidad y fortalecer las capacidades de los funcionarios sustantivos vinculados con las Metas Presidenciales, esto permitirá un seguimiento eficiente en el proceso de ejecución de las mismas.</p>	<p>La estabilidad del recurso humano calificado y el fortalecimiento de sus capacidades garantizan la sostenibilidad de los procesos y por consiguiente el logro de los resultados institucionales.</p>
<p>Desconocimiento específico de los sistemas de control como el SICOIN debido al poco interés y socialización de la información de parte del personal institucional de los diferentes ministerios. Minfin y Segeplan han promovido capacitaciones para el personal técnico y en algunos casos no se ha logrado contar con la presencia de las personas indicadas</p>	<p>En Gabinete de Gobierno procurar a través de los Ministros la capacitación de personal técnico sobre los sistemas de control. Promover la meritocracia en el interior de cada Ministerio para incentivar la apropiación de los procesos internos de cada organismo y al mismo tiempo permita el crecimiento profesional de los funcionarios. Fortalecer los procesos de socialización de la</p>	<p>Con personal técnico capacitado la información es más fluida y confiable. La meritocracia es un incentivo fundamental para el buen funcionamiento de cada Ministerio. Por otro lado también permite el crecimiento personal y profesional del personal institucional. La socialización de la información hará es</p>

⁵ Sistema Nacional de Inversión Pública

⁶ Sistema de Gestión de Compras

⁷ Sistema de Contabilidad Integrada

⁸ Grupos Técnicos de Trabajo Institucional.

de acuerdo a sus funciones de cada ministerio.	información.	fundamental para el logro de los resultados. (Metas Presidenciales)
Se debe fortalecer el acompañamiento de las entidades rectoras hacia los ministerios.	Desde la Presidencia de la República procurar un mayor acompañamiento por parte de Minfin-Segeplan hacia las entidades institucionales.	El acompañamiento de las entidades rectoras es fundamental para mejorar sustantivamente el funcionamiento del área de planificación y el área financiera.
Unidades ejecutoras en su mayoría no reportan información de avance físico al Sistema de Contabilidad Integrada – SICOIN-	Ministerios publican información en sus portales web o en sus sistemas internos de información, pero estos no están vinculados al sistema oficial que da seguimiento físico y financiero a los diferentes programas como lo es el SICOIN. En consecuencia no se cuenta con una sola fuente de información actualizada.	Se debe tomar el liderazgo desde la Presidencia por contar con un sistema único que pueda brindar información fidedigna y actualizada para uso objetivo del público. Así mismo que permita visualizar el avance no sólo de las metas de gobierno si no también las priorizadas por el Presidente de la República.
Inconsistencia entre los datos de avance físico de los proyectos del Sistema de Contabilidad Integrada SICOIN y el Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP	Se aduce por parte del Ministerio de Comunicaciones Infraestructura y Vivienda un problema en la migración de los datos entre sistemas, pero además de ello se hace importante revisar los usuarios de ambos sistemas para que éstos sean los mismos, así como el nivel de acceso que tienen dentro de los diferentes sistemas principalmente por el tema de modificaciones de metas.	Es importante desde Presidencia promover una estrecha coordinación interinstitucional. Esta coordinación bien articulada entre los Ministerios podrá facilitar la ejecución de actividades y en consecuencia el logro de metas.
Debilidad en la coordinación Interinstitucional para la ejecución de programas vinculados a las Metas Presidenciales.	No se encuentra clara la articulación de funciones en la ejecución de las Becas Empleo que promueve el Ministerio de Trabajo y Previsión Social y que se brindan a través del Ministerio de Desarrollo Social. Existen diferencias en los criterios entre ambos Ministerios.	